

# ING

Information  
Network  
Group vol.13  
2017 Summer

リーダーの肖像

魁のまち・水戸の未来を  
市民と共に拓く。

茨城県水戸市長  
高橋 靖 氏



Hot summer would come this year.  
It'll absorb the energy like a sunflower  
and grow rapidly.

輝き  
interview

「トップ・オブ・ザ・トップ・リーダー」を語る。  
フォーブス ジャパン副編集長 兼 WEB編集長 谷本 有香 氏

Asian  
Now

ありのまま書いて、言霊を伝える。  
書家 山内 清香 氏

SCOOP

孫も子供たち夫婦も嬉しい次世代ベビー  
専用マットレス 新星商事株式会社

企業  
探訪

情報時代の企業経営は、「安心君」にお任せ！  
ファイブテクノロジー株式会社 代表取締役 登坂 忍 氏



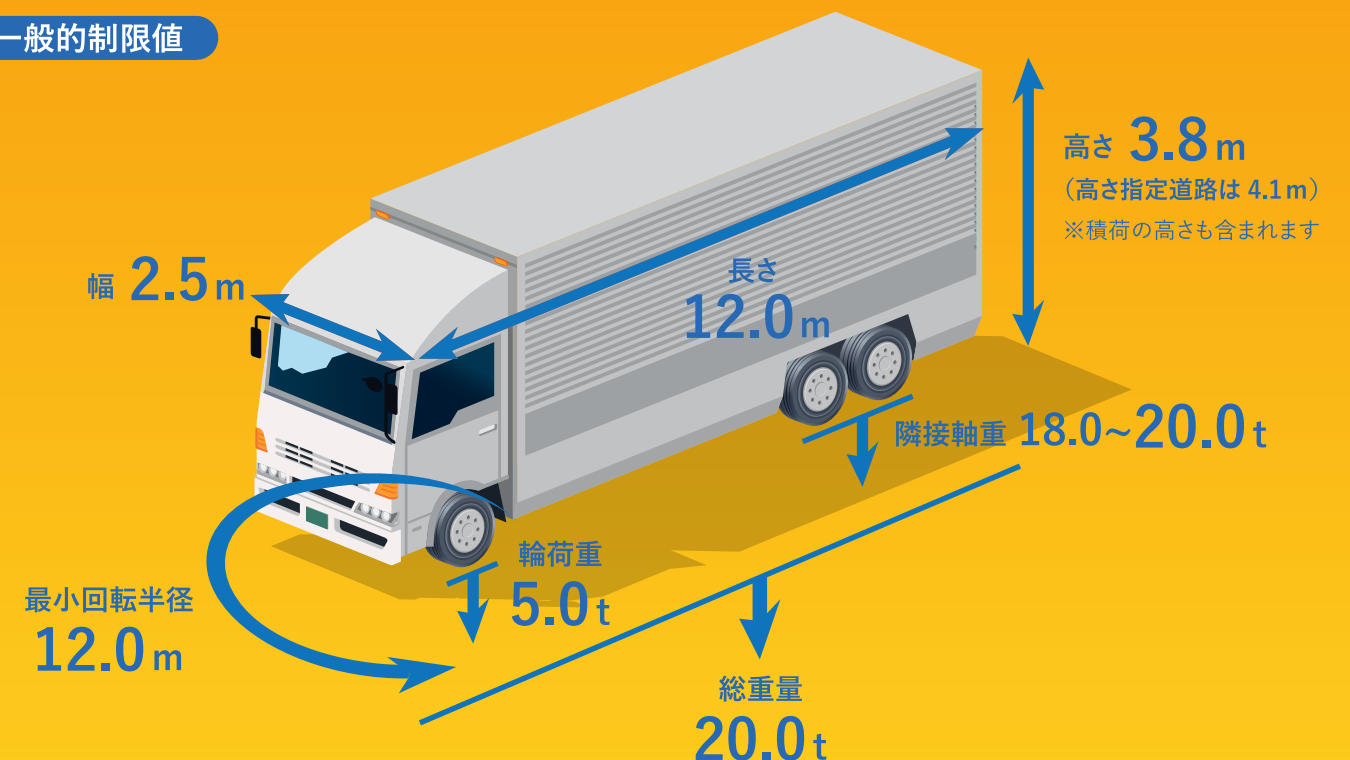
- |    |                                                                                          |    |                                                                      |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------|
| 02 | リーダーの肖像 茨城県水戸市長 高橋 靖氏<br>魁のまち・水戸の輝く未来を、<br>市民の方と心を合わせてつくりたい                              | 22 | SCOOP 新星商事株式会社<br>おじいちゃん・おばあちゃんからのプレゼント<br>孫も子供たち夫婦も嬉しい次世代ベビー専用マットレス |
| 08 | 輝き Interview フォーブスジャパン副編集長 兼 WEB編集長<br>谷本 有香氏 思いっきり情熱的で、人たらし。<br>それが「トップ・オブ・ザ・トップ・リーダー」。 | 24 | 企業探訪 ファイブテクノロジー株式会社<br>情報時代の企業経営は、「安心君」にお任せ！<br>代表取締役 登坂 忍氏          |
| 14 | Pick up interview 医療法人財団 明理会 行徳総合病院<br>副院長 中井 完治氏<br>医師が語る現代病 脳卒中                        | 28 | HOT BREAK 中央アルプス山行記<br>中央アルプスの大河物語に思いを巡らせ<br>木曾駒ヶ岳から宝剣岳へ             |
| 16 | Asian Now<br>ありのまま書いて、言霊を伝える。<br>書家 山内 清香氏                                               | 30 | SCOOP<br>新しく生まれ変わる<br>外国人技能実習制度                                      |
| 20 | 企業探訪 カネイー言製茶株式会社<br>和の香りに魅せられて暖簾をくぐる。<br>代表取締役社長 一言 伊左夫氏                                 |    | 他：組合広告、パイオニア株式会社、<br>オリックス・クレジット株式会社<br>表4：カネイー言製茶株式会社               |



# 車両制限令について ご存知ですか？

道路は、一定の構造基準によって作られており、構造の保全、交通の危険防止のため、  
通行する車両の大きさや重さの最高限度(一般的制限値)が定められています。  
「車両制限令違反」とは、車両全体の重量が一般的制限値又は許可された限度値を超過することをいいます。

## 一般的制限値



## もし車両制限令に違反してしまったら…

車両制限令に違反した場合、道路管理会社から「措置命令書」もしくは「指導警告書」が、運転手へ交付されます。交付された場合は、速やかに会社へ報告して下さい。報告をしないままにしておくと、点数が累積され、会社の方へ「ペナルティ(割引停止等)」が発生する可能性があります。

## 車両制限令違反

措置命令書  
or  
指導警告書  
交付



## 会社へ報告する

会社が組合へ報告し、適切な処置方法を検討



## 会社へ報告しない

累積点数が増え、  
会社の方へ  
ペナルティが発生





黄門さまや名物の水戸納豆を通して、全国的にその名を知られる茨城県水戸市。  
明治維新に大きな影響を与えるなど、魁としての気概と歴史の薫り豊かなこのまちには人間味溢れる地域でもあります。水戸の未来を笑顔で埋め尽くしたい。そんな願いを胸に新たな挑戦を続ける高橋靖市長に、まちづくりにかける思いを語っていただきました。

〔聞き手〕本紙編集長 小松 宣俊

## 魁のまち・水戸の輝く未来を、 市民の方と心を合わせてつくりたい



「水戸の梅まつり」 偕楽園・弘道館



茨城県水戸市長

たか はし やすし

高橋 靖 氏



茨城県  
水戸市

水戸市マスコットキャラクター  
「みとちゃん」

水戸市といえはます、黄門さまこと徳川光圀公を思い出される方が多いのではないでしょう。茨城県の県庁所在地である水戸市は徳川御三家の一つである水戸徳川家ゆかりの地であり、第二代藩主の徳川光圀公や第九代藩主の徳川斉昭公は今もわが市の誇りです。水戸市は明治維新の地としても名高く、光圀公が編纂を始めた『大日本史』は後に水戸学という学問を生み、吉田松陰や西郷隆盛など多くの志士たちに大きな影響を与えたといわれています。幕末から明治初期にかけては、天狗党と諸生党とが熾烈な争いを繰り広げた弘道館戦争など、明治維新のターニングポイントとなる出来事の舞台となりました。また、江戸幕府最後の将軍であり、今年で150周年を迎える大政奉還を行なった徳川慶喜公は水戸で育ち、父の斉昭公が創設した藩校・弘道館で学問を修め、大政奉還後はそこに蟄居したことが知られています。

水戸市といえば水戸納豆を思い出される方も多いことでしょう。水戸納豆の始まりは、1889年に水戸鉄道（現JR水戸線）の開通をきっかけに売り出されたお土産です。水戸鉄道がそのとき、日本三名園のひとつである偕楽園の梅の開花に合わせて、「観梅列車」を走らせたことで多くの人が水戸に押し寄せ、それによって水戸納豆の名が広く知られるようになりました。自然豊かで歴史薫るわが市は、昔からたくさんの観光客で賑わう所だったのです。

御三家ゆかりの維新の地







好文亭(冬)



好文亭(秋)



夜梅花火



千波湖



## 人のために「肌脱ぐ」

「水戸の三ばい」という言葉をご存知でしょうか。これは水戸人の気質を表したとされる言葉で、理屈っぽい、怒りっぽい、飽きっぽい三つからなるといわれています。そのため水戸人は気難しく排他的で自分勝手というイメージを持たれがちですが、わたしは水戸人の一人として「三ばい」を完全否定します。実はそれとまったく逆であり、水戸人はとても寛容で人なつこくで、他人に対する思いやりにあふれた人ばかりです。そして、逆境に置かれても挫けることなく立ち上がり、何事にも粘り強く挑む気概を持っているのです。

わたし自身が水戸人の強さと優しさにあらためて胸を打たれたのは、東日本大震災のときです。水戸市も震度6弱の強い揺れに襲われ、市役所本庁舎をはじめ建物や道路などに大きな被害を受け、ライフラインも寸断されてしまいました。当時わたしは県民生活が一日も早く平穏を取り戻せる



よう復旧に向けて走り回っていたのですが、そのとき誰かのため、地域のために「肌脱ぐ」数え切れないほど多くの水戸市民に出会いました。

自分も被災しているのに、救援物資を集めてクルマに積み、他の地域被災者のもとに届けていた方、自分たちのまちを自らの手で立て直そうと、住民一丸となって復興に取り組む地域、現在も自主的に防災組織をつくり、今後の対策を大学などの研究機関と協議している方。これらはすべて、行政側からお願ひしたわけではありません。これこそが水戸人の心意気なのです。

徳川御三家の藩でありながら水戸藩は裕福ではありませんでした。年貢の取り立てがきつく、幕府からの借金も多く、財政的に決して豊かではなかったのです。そのため水戸人は自分たちの頭と体を使って生きる術と、みんなで助け合う精神を自然と身に付けたといえます。強くて優しい水戸人氣質は、このような歴史的背景によつてはぐくまれたのかもしれません。

## 一人ひとりが主人公

その一方で、将来的な人口減少を見据えた準備をすでに始めています。それは縮小ではなく、成熟した社会の構築です。成熟社会とは、一人ひとりが精神的な豊かさや生活の質の向上を実現できる社会のことであり、一人ひとりがまちの主人公として光り輝くことができるよう、市民の方の生きがいを支える取り組みを進めているところです。

水戸市にはさまざまな人がいて、スポーツ、文化、芸術などあらゆる分野の人材に恵まれています。中でも一部の中学に弓道部があるなど、わが市は古くから武道が盛んな所で、剣術、古式泳法、棒術などの達人がいます。これからはそういった方の活動を何らかの形でサポートすると同時に、共に力を合わせながら各人の魅力を発信していきたいと考えています。例えば水戸市では動画サイトのYouTubeに武道関連の投稿を続けていますが、これが世界からの反響を呼んでいます。アクセスログを解析すると、毎日のように武道の動画をご覧になっている欧米の方がいたり、市の観光案内所に動画を観たフランスの方がお越しになり、武道はどこで見られるのか尋ねられたり、少しずつですが反響を呼んでいます。このように優れた人材は、観光資源としても大きな力を発揮してくれるのです。

また、先に述べたように水戸市には誰かのために、地域のために「肌脱ぐ」ことを厭わない方が多く、こういった方もより良いまちづくりには欠かせない人材です。昨年、「水戸黄門漫遊マラソン」と名付けたマラソン大会を初めて開催しました。1回目なので果たして盛り上がるかどうか内心不安でしたが、市民の方が沿道を埋め尽くし、約1万5千人のランナーに割ればかなりの声援を送って

## 共に賢い消費者に

わたしは東日本大震災直後の2011年の5月に市長に初当選し、現在は2期目を勤めさせていただいています。わたしが特に力を入れているのが、市民の方が「安心」を感じられるまちづくりです。その実現に向けて、防災などとともに重視しているのが消費生活行政の充実です。これは、行政と市民の方とが共に賢い消費者を目指し、共に賢い消費生活を送ろうという主旨のもとに始めたものです。

今の日本社会を見回すとさまざまな不安が渦巻いています。振込詐欺やマルチ商法の危険は未だに絶えることなく、水戸市でも被害を受けている方が多数いらっしゃいます。また、食品偽装も消費者にとって大きな危険といえるでしょう。こういった日常生活のリスクやトラブルを未然に防ぎ、一人でも多くの方に安心・安全な毎日をお過ごしただけのよう、2014年に「水戸市消費生活条例」を制定しました。表示等の適正化や不当取引の防止など条例に定めた、そのなかで最も重きを置いているのが消費者教育です。かつてきた電話が詐欺ではないかどうか、売られている商品が偽装ではないかどうか、受けるサービスの価格が適正であるかどうか、これらを判断できる力と、安心できるコト・モノを選択できる力を身に付けることによつて賢い消費生活を送りましよう、独自の教育プログラムを通して市民の方に訴えかけるものです。取り組みの周知を図るために、2年前に「健全で豊かな消費生活都市宣言」を行いました。日本にはさまざまな都市宣言がありますが、消費生活を前面に打ち出したのは水戸市が初めてです。

今後は視野をさらに広げて、環境保全に配慮した消費生活のあり方を訴えていきたいと考えています。レジ袋を使わない、できる

くださったのです。その様子を目の当たりにしたとき、わが市は市民の方と共に歩んでいるんだと、あらためて気付かされました。実際にわたしが市長になる前から、水戸市では市民の方との協働による行政を各分野で進めていて、その成果が今さまざまな形で芽吹き始めているところなのです。



## 中核市を目指して



協働を実り豊かなものとするには、行政側が率先してアクションを起こさなければなりません。そのためにはわたしや市の職員が今以上に意識を変える必要があります。その試金石と位置付けているのが中核市への移行です。

水戸市では、2020年4月1日の中核市への移行を目指しています。中核市とは人口20万人以上の市を対象とした地方分権を推進するための制度であり、本市が中核市に指定されると、民生行政、保健衛生行政、環境保全行政、都市計画・建設行政、文教行政などの分野において、県から多くの権限が移譲されます。移譲項目数は約1900個に及びますが、それらをただ県から受け

だけゴミを出さない、無駄遣いはしないといった意識を市民一人ひとりの方がはぐくむことで、日常生活の中で無理なく環境保全を実践し、広く社会に貢献し得る消費文化をいち早く水戸市から発信していきます。

## つなぐ力を活かす

多くの地方自治体にとつて最大の悩みのタネは人口減少ですが、水戸市は今のところまだ減少に至っていません。しかし、試算では将来的に現在の約27万人から2万人ほど減ることが予想されています。地方自治体の未来は、いかに定住者を増やすかにかかっているといつても過言ではありません。一人が暮らすことで、年間約120万円の消費を生み出すのですから。

今後一人でも多くの方に定住していただくよう、水戸市では企業誘致はもとより、市内中心部などで子育て家族を対象とした家賃補助を行っています。また、住環境や教育環境の整備とともに重要視しているのが医療インフラの充実です。例えば、わたしが市長になってから夜間緊急診療所を365日体制にしました。必要な医師数を確保することで、急に病氣やケガになつても診察を受けられる環境を整備したのです。どれだけ便利で働く場所が整つていても、家族のいのちが守られるという安心が担保されない、と定住の地として選ばれることはないでしょう。

もつともこの取り組みはまだ始まったばかりで、これからやるべきことがたくさんあります。幸い水戸市の人口問題はまだまだそれほど深刻な状況ではないので、結果を急ぐことなく、じっくりと腰を据えて安心のレベルアップに取り組んでいきたいと考えています。

継ぐだけでは何の意味もありません。工場に例えるなら、水戸市ならではの製品をつくつて市民の方に提供する必要があります。そういった気概を持ち続けることが住民サービスの質的向上につながり、ひいてはまちの魅力を高めていくことになつていくのです。

意識改革の一例として、わたしは職員に餅つき大会の話をしていきます。今、茨城県の各自治体では餅つき大会を開催することができません。食中毒の危険があるとして県の保健所が認めないためです。しかし、危険があるからできませんというのではあまりにも芸がありません。ダメなものを何とかするのが腕の見せどころであり、知恵を絞って住民サービスの質を向上させていくのが、わたしたちに課せられた使命の一つなのです。

中核市になれば、指導権限は市の保健所に委ねられます。例えば従来のように吹きさらしの屋外で行うのではなく、菓子工場のような衛生環境を準備してその中で餅つきを楽しめるようにすれば、開催の可能性は高まります。もし、外部に学ぶことや取り入れるべきことがあれば民間の人材を起用してもいいし、逆に必要とされれば、こちらの職員を民間の団体に派遣しても構いません。魅力的なまちづくりは、前例や旧態依然とした考えにとらわれない柔軟な発想から始まることをわたし自身、いつまでも忘れないようにしたいと思っています。







日本遺産「偕楽園」



日本遺産「弘道館」

## 約20億円の新たな財源創出

これはお恥ずかしい話ですが、かつての水戸市は税金の滞納が多く、その額は県下ワースト1、2位の座を争うほどでした。もちろん滞納にはいろいろな理由があることでしよう。しかし、税金は地方自治体の自立の根幹に関わるものであるため、滞納をただ見過ごすわけにはいきません。払えるのに滞納している人を許せばそれは行政の怠慢にほかならず、ちゃんと納めている方にとっては不公平以外の何物でもないのです。

わたしは初めての市長選挙時に市税収率の向上を公約として掲げ、当選後には約束通り収納を進めていきました。その過程では困難な場面もあり、職員の中には戸惑う者もいましたが、わたしがすべて責任を取るから原則通りに行動しろとハッパを掛け続けました。すると、それまで87%だった収納率が95%までに改善され、これによつて年間約20億円もの財源を新たに確保できたのです。その代わりといつては何ですが、収納を進める中で差し押さえを敢行したことにより、反感を買ったこともありまふ。わたしは公職に就く者にとつて、忖度による行為は決して許されるものではありません。ともあれ長年の懸案事項であつた滞納問題を大きく前進させることができ、わたしもホッとしていたところでした。

## 「ありがとう」が一番の励み

そもそもわたしが政治の道に進んだきっかけは、世のため人のためになることを一生の仕事にしたいと思つたからです。大学2年生のとき、わたしはある地方議員の事務所であアルバイトを始めたのですが、その方が多忙のため請願や陳情の受付などを任せられました。

一昨年、弘道館と偕楽園は「近世日本の教育遺産群―学ぶ心・礼節の本源―」の日本遺産に認定され、今後は世界遺産登録を目指す予定です。

水戸納豆に続く名物としてはうなぎが挙げられます。うなぎが名産という点意外に思われる方が多いのですが、水が豊かな水戸周辺は川魚の宝庫であり、市内には創業100年を超える老舗をはじめたくさんうなぎ専門店が暖簾を掲げているのです。また、梅どころとして名高いが市には梅干しや梅酒も種類豊富で、中には全国梅酒大会で日本一の座に輝いた梅酒もあります。こちらにお越しの際にはぜひ、当地グルメをお楽しみください。



10月29日には2回目となる「水戸黄門漫遊マラソン」の開催を予定しています。昨年に引き続き、今年も市民の方と共に大会を盛り上げていきたいと考えています。これは



こんな幸せな仕事は政治しかないと思うっています。

## 教育遺産、うなぎ、マラソン

ここから水戸市の名所や名物をあらためてご紹介したいと思います。わが市の代表的な見どころといえば、冒頭でも少し触れた弘道館です。これは水戸藩第九代藩主の徳川斉昭公が1841年に創設したわが国最大の藩校です。水戸市屈指の見どころとして、もう一つ外せないのが偕楽園です。岡山市の後楽園と金沢市の兼六園と並ぶ、日本三名園の一つとしてご存知の方も多いことでしょう。

茨城県内有数の梅の名所であり、毎年春に「水戸の梅まつり」が開かれる偕楽園も徳川斉昭公がつくつたもので、弘道館とは対の関係にあります。文武をしつかり学ぶことも大事だが、心と体を休めて余暇をしつかり楽しむことも同じくらい大切。そんな斉昭公の思想に基づいて弘道館と偕楽園は創設され、この思想を端的に表す言葉が「二張一弛」です。ピンと張り詰めた後は、ゆったり緩む。まさに現代のワークライフバランスに通じる過こし方を、水戸では他に先駆けて、江戸時代から藩公認で実践していたのです。

余談ですが、わたしは昨年5キロの部にエントリーして29分代で完走しました。ほとんどぶつつけ本番だったのに予想外の好タイムをマークしたせいか、職員から「本当はみんなに隠れてトレーニングをしていたんでしょ」とさんざん冷やかされました。

## 「細心大胆」に全身全霊で

わたしの座右の銘は「細心大胆」です。わたしはこの言葉の意味を、何かをやり遂げるには、大胆に行動するだけでは単なる向こう見ずに終わってしまうので、その前に細かいところまで心を配る必要があるというふうにとらえています。

民主主義社会であれば当たり前前のことですが、世の中には、わたしと異なる考え方を持つ人がたくさんいますし、市民の中にもわたしの主張に反対されている方がいらつしゃいます。

考え方や主張の違いは、どちらかが間違っているといつたぐいのものではなく、だからといってわたしは相手のことを決して否定することはありません。政治や行政の仕事は極端にいうと、答えが何通りもある問題に大勢の人間で取り組むことだと思っています。しかし最終的な判断を下すこと、つまり答えを一つに絞るのは首長であるわたしに課せられた重要な任務です。この任務を全うするためには、考え方や主張が異なる人からも理解と信頼が得られるように最大限努力をし、情報公開などできるだけ丁寧に行う必要があります。このように細心の配慮を払つた上で、水戸市の明日のために必要であると確信すれば、そのときには自分の意思に従い大胆に行動する。今後も「細心大胆」であることを肝に銘じ、市民の方一人ひとりの笑顔が輝くまじつくり、全身全霊で挑戦してまいります。



茨城県水戸市長  
たか はし  
高橋 靖 氏

【プロフィール】茨城県水戸市長 1965年生まれ 水戸市塩崎町出身  
日本大学法学部新聞学科卒業、明治大学大学院政治経済学研究科修士課程修了  
2005年に水戸市議会議員初当選 市議会議員3期、茨城県議会議員2期  
2011年から水戸市長を務め現在は2期目  
趣味はゴルフや野球、特技は南京玉すだれ



【水戸市ホームページ】 <http://www.city.mito.lg.jp/>

【高橋やすしオフィシャルウェブサイト】 <http://www.yasushi-t.jp>

ING  
読者  
プレゼント

本格梅酒

百年梅酒

国産青梅「白加賀」100%で造りました。

5名様に  
プレゼント



Web版読者の方は  
ご応募いただけません



思いっきり情熱的で、人たらし。

それが「トップ・オブ・ザ・トップ・リーダー」。



フォープス ジャパン副編集長 兼 WEB 編集長

たに もと ゆ か  
谷本 有香 氏

リーダーシップの発揮は経営者に課せられた最大の任務。  
しかし、そのスタイルはさまざまで、しかも時代によって変化するもの。  
ジャーナリストやキャスターとして数多くのVIPを取材してきた谷本 有香さんに、  
今、そしてこれからのリーダーに求められる資質について語っていただきました。

### 3000名超の要人取材

これまで十数年にわたり、わたしはジャーナリストとして、あるいはテレビの経済情報番組のキャスターとして3000名を超えるVIPの方々取材してきました。例えば、世界3大投資家の1人であるジム・ロジャーズさんとは5、6回お会いしましたし、イギリスのトニー・ブレア元首相にインタビューをしたことがあります。

「もう一人のステイプ」といわれ、ステイプ・ジョブズ氏たちとアップルを創業したステイプ・ウォズニアックさんも印象深い方でしたね。「ハーバード白熱教室」で知られるマイケル・サンデル教授には、日本のテレビでは初めて取材に成功しました。また、スターバックスの最高経営責任者を務めたハワード・シュルツさんとは2回ほどお会いし、2008年にノーベル経済学賞を受賞したポール・クルーグマン教授を取材したこともあります。

3000名を超える方々と実際にお会いして実感したのは、必ずしも社長や会長、政治家という地位にあるからといって、リーダーとはいえないということ。反対に、「長」という肩書きがなくてもリーダーはたくさんいることに気付かされました。

わたしが考えるリーダーとは、イノベーションを創造することで人々に影響を与え、フォロワーを増やし続けるいわゆる

インフルエンサーです。ここでは、その中でもひととき大きな影響力を持つ、いわば「トップ・オブ・ザ・トップ・リーダー」がどういった資質を備えているかについて、わたしなりの考えをお話したいと思います。

### トップの中のトップとは？

リーダーについてはさまざまな定義があります。例えば、現代経営学の基礎を築いたピーター・F・ドラッカー氏は、「目標を定め、優先順位を決め、基準を定め、それを維持する者」と定めています。TEDカンファレンスのプレゼンテーションで世界的な注目を集めるサイモン・シネック氏は、「不公平な経済社会の下で信頼でき、安全性を確保してくれる人」と述べています。

僭越ながら、わたしが数多くのVIPとの出会いを通じて下した「トップ・オブ・ザ・トップ・リーダー」の定義、それは次の二つにまとめることができる人。一つは「ベクトルを示すことができる人」。暗闇の中でも光を見出し、そこでは何か利益を得られるかもしれないし、誰かを助けられるかもしれないと見極めた上で、そこに行こうというベクトルを示すことができる人です。もちろんベクトルを示すだけでなく、後から来た人が安全に通れるように道を整備する力も必要です。

もう一つは「自分の特性を社会貢献に結びつけることができる人」。日本では「トップ・オブ・ザ・トップ・リーダー」というとオールラウンドの天才とイメージされがちですが、実際にお会いしてみると必ずしもそうではありません。得意分野以外は何にもできなくて、この人大丈夫かなと思わず助けてあげたくなるような人も多々います。マルチな才能がなくても、これぞという強みを生かしてイノベーションを創造し、歴史に名を残している人は少なくありません。

もう一つは「自分の特性を社会貢献に結びつけることができる人」。日本では「トップ・オブ・ザ・トップ・リーダー」というとオールラウンドの天才とイメージされがちですが、実際にお会いしてみると必ずしもそうではありません。得意分野以外は何にもできなくて、この人大丈夫かなと思わず助けてあげたくなるような人も多々います。マルチな才能がなくても、これぞという強みを生かしてイノベーションを創造し、歴史に名を残している人は少なくありません。



### 変化する「柳井」スタイル

リーダーシップのスタイルはいろいろで、サイモン・シネック氏によると20もあるそうです。リーダーの数だけスタイルが

あつてしかるべきですが、その中で代表的とされるのがトップダウン型とその正反対であるサーバント型です。

トップダウン型として、すぐに思い浮かぶのがユニクロを擁するファーストリテイリングの柳井正さん。この方はまさに「俺の背中を見てついてこい」といったスタイルですが、長い間取材しているうちに変わられたなと感じています。天才肌ではなく、人に寄り添うというタイプにシフトしてきているのです。この変化は、本気で世界に打って出ようと決心されたときから始まったのでは、という気がしています。海外では当然日本語で自分の考えを伝えることができないし、それぞれの国の習慣などからトップダウンではついてこない人もいます。そこで、リーダーとしてどうすればよいかを熟考されたのではないかと思うのです。

先日こんなことがありました。経済ニュース専門放送局であるCNBCアジアのカンファレンスでスピーチをされた際、まず外国人のようにアイスブレイキングをして場内をドツと沸かせる。そして英語で話され、シメも気の利いたジョークで大爆笑させる。以前は海の外に出ようとせず、行っただけでも日本語でしか話そうとしなかった柳井さんが、です。そのようにいい意味で変わられた姿を見ると、企業のフェーズによってリーダーのスタイルも変わるんだなと思いました。





## 人柄をリーダーシップに生かす

一方、サーバント型の代表として真つ先に思い浮かぶのが日本マイクロソフトからパナソニックに移籍された樋口泰行さん。ダイエーの社長だったときに私の番組に生出演していただいたのですが、本番前から緊張して「どうしよう」とオロオロするばかり。内心はそうだとっても、不安を声に出すトップ経営者の方ってあまりいないんですね。だからそれを聞いて、本当に素直な方なんだなと思いました。その後、樋口さんは究極のハッター力が求められる外資系のトップを勤められるわけですが、ご本人曰く「自分はどこにいても人一倍不器用な人間です」。樋口さんの場合はそういったお人柄がリーダーシップにつながったのだと思っています。ダイエーの再生にチャレンジされた際、もし強権的なトップダウン型だったら社員にこの業界を知らない人間が何しに來たんだと疎まれていることを聞いてもらえなかったかもしれない。でも、「わたしは流通のことを全く知らないで、皆さん教えてください」と平身低頭されたら、この人となら一緒にやってもいいなと思ってもらえる。実際にダイエーの社員の方に取材したら、多くの方がそうおっしゃっていました。

樋口さんのスタイルを見ると、人柄をそのまま生かしたリーダーシップというものもあるんだと気付かされます。飾ること

なく、ありのままの自分をリーダーシップにリンクさせることでキチンと現場の人たちの共感と協力を得て、改革を成し遂げることも可能なのです。もちろん、そのためにはご本人がおっしゃるのように、愚直なまでの熱意と努力が必要なのはいまでもありません。

## VUCA時代のリーダー像

今年のダボス会議で「VUCA」という言葉が提唱されました。これは「Volatility(激動)」「Uncertainty(不確実性)」「Complexity(複雑性)」「Ambiguity(不透明性)」の頭文字をつなげたもので、VUCA時代にどのようなリーダーシップが有効かという議論がなされたのです。

もともと数年前からずっと世界中で新しいスタイルが模索されていて、その中で注目されていたのがコレクティブ・ジニアス(集合天才)というスタイルです。これはハーバードビジネススクールのリンダ・ヒル教授が提唱したスタイルで、「今後も一人のリーダーが、本当に正しい道を指さすことができるのか?」という問いから生まれたものといわれています。

これは集合天才の名の通り、それぞれの分野の天才が集まってみんな考えていくというスタイルです。そして、たまたまりーダーになった人は羊飼いのような存在となり、たくさんの羊(メンバー)を

上手にまとめ、従来の枠にとられない視点や思考から羊たちをあつちへ連れて行くとか、いやこつちにしようとか判断する。何事も不透明でイノベーションを創造しづらくなっているVUCA時代には、こういったスタイルが必要なのではと、世界中で注目されているのです。

イノベーションとは、「これはこうしなくてはならない」といった画一的な思考や、論理的で合理的な判断から生み出されるものではなくありません。それは統計やデータでは測れない揺らぎ、何らかの規制からそれたいわば外れ値から引き起こされるものなのです。これからはそういった揺らぎや外れ値の中から何かを見出し、それが指し示す方向にみんなを導いていくスタイルが、リーダーシップとして有効なのではと期待されているのです。

## とことんクレイジーであれ

これまでにお会いした「トップ・オブ・ザ・トップ・リーダー」にはある共通点があります。それは「クレイジー」であること。「熱情」といえることができるでしょう。例えば夏野剛さん。iモードの開発者のお一人で、現在はドワンゴなどの取締役や慶応大学大学院の特別招聘教授を勤めているのですが、とにかくクレイジーなんです。10数年前にある番組の本番前に、打ち合わせそつちのけで映画の話を

当然最初は一人だったわけです。もしかするとバカにされたり、周りの人にもうやめておけといわれたりしたかもしれません。それでも何かに熱中し、純粋なクレイジーさを失わないことで一人二人とフォロワーを増やし、やがてベンチャーキャピタリストを含めて無数の人を巻き込みムーブメントを引き起こし、ついには世界をアツといわせる。それが「トップ・オブ・ザ・トップ・リーダー」の真骨頂なのだと思います。

ユーチューブに興味深い動画があります。草原でクレイジーなダンスをしている男を、最初はみんな怪しがつて傍観しています。やがて一人と一緒に踊り始めると次々にフォロワーが増え、最後には数百人が立ち上がる一大ムーブメントとなるのです。「裸の男」「リーダーシップ」というワードで検索すると簡単にヒットするので、ぜひ一度ご覧ください。感動するし、何よりも元氣が出ますよ。

## 人たらしはチャーミング

「トップ・オブ・ザ・トップ・リーダー」には、もう一つ共通点があります。それは「人たらし」であること。人たらしとは人の心を巧みに掴み、誰からも好かれる人のことです。が、わたしはその力をチャーミング力だと思っています。これまでにお会いした「トップ・オブ・ザ・トップ・リーダー」は、それはそれはチャーミングな方ばかりで

されたことがあります。『マイノリティ・リポート』というトム・クルーズ主演の近未来SF映画で、その中に虚空にモニターが浮かび上がり、それをスワイプするというシーンがあったんです。夏野さんは「あれは絶対に実現できるよ」と延々と持論を述べ、何かひらめくと即座に研究者に連絡されるなど、とにかく気になることがあると熱中し続けるタイプの方なんです。

ベンチャーキャピタリストにどんな人に投資をするのか尋ねると、「クレイジーな人」という答えが返ってきます。熱狂の度合い、つまりエネルギーが半端でないほど強くなければ一つのことを成し遂げられないし、画一的で論理的な思考だけではイノベーションは引き起こせない。ベンチャーキャピタリストもそう考えているわけですね。



わたしも夏野さんのクレイジーさに圧倒されて、いつしかフォロワーになつていました。現在の夏野さんにはそれこそ数え切れないほどのフォロワーがいるわけですが、

した。例えば、つい最近ロースンからハーツユナイテッドグループに移籍されたばかりの玉塚元一さん。この方の人たらしぶりは半端じゃありません。まず、人と会ったら相手がどんな人でも笑顔を輝かせ、しっかりと握手されるのです。そうされてイヤな気持ちになる人はいないですよ。また、セミナーが終わるといくら忙しくても名刺交換に応じ、一人ひとりに「今日は有意義な一日でした。本当にありがとうございます」とこれまで満面の笑みで話しかけられる。ここまでするトップ経営者の方って、そうそういないんじゃないでしょうか。実際にロースンの店舗の方も、玉塚さんはカリスマというより兄貴のような存在で、悩み事も自然と打ち明けることができたとおっしゃっていました。玉塚さんは新浪剛史さん(現サントリー)の誘いを受けてロースンに移籍されたのですが、それはちょうどロースンのフェーズが変わるころ、つまりトップダウン型から新しいリーダーのスタイルを模索していたときだったのかもしれません。

## ブッシュさんにぞっこん

政治家にもチャーミング力の強い方が多く、中でも人たらし力が半端じゃないと思つた方が亀井静香さん。テレビの取材で初めてお会いするまでは、実はあまり好きではありませんでした。そのころ、亀井



さんは金融担当大臣としてモラトリアム法案を提唱していて、それがわたしの考え方と合わないこともあり、一つギヤフンといわせてやろうとヤル気満々でいたんです。取材対象が大物政治家ということで、収録現場には放送局の日経CNBCはもとより日経新聞の社長までが同席していたのですが、亀井さんは控え室に入るなり若いアシスタントディレクターの方にあいさつされたんです。「どーも、元気でやつてる?」「おエライさんに搾取されずにちゃんと食べてる?」「困ったことがあったらいつてよ」

って。何なの、この優しさは? 人たらし力炸裂じゃないって思いましたね。わたしの魂胆は完全に覆り、本番が始まるころにはすっかりファンになっていました。実はマスコミ関係者の方にもファンが多く、亀井さんはどんなに忙しくても番記者の取材に丁寧に応えられるのだそうです。だから政治家・亀井静香には批判的でも、人間・亀井静香を嫌いな人はいないのだとか。

同じ政治家で、また時の人ということで、小池百合子東京都知事の人たらし力についても触れたいと思います。国会議員時代にインタビューをしたことがあり、その時の印象は怖い一言。何を聞いてもわたしの顔をチラとも見ないで、下を向いたまま「うん」としかおっしゃらない。わたしがありがとうございますといつても顔を見ない。さすがにイヤになってこの人キライと思いはじめた矢先、ニコッと笑って「その靴、

係数、つまり関係の度合いが深ければ深いほど、自分が払うコストは小さくなる、ということですよ。

自分が創造するイノベーションによって恩恵を受ける人たちのことを、どれだけ近い存在と考えるか。それこそが、「トップ・オブ・ザ・トップ・リーダー」への第一歩なのかもしれません。

## 大ボラを吹く

先日、日本電産の永守重信さんとお会いしたら、いきなり「この間ホラ吹き三兄弟で飯食ったんや」といわれました。三兄弟って誰ですかとお聞きすると、「孫正義(ソフトバンク)と柳井正(ファーストリテイリング)とオレや」。普通の感覚でいうと、ホラを吹くってあまりいい言葉ではないですよ。でも、永守さんは「経営者が大ボラを吹かんでどうするんや」とおっしゃる。つまり、永守さんのいう大ボラとは大欲をかくということであり、それは、多くの人を幸せにしたいと願う欲だと思ふのです。

しかし、日本では未だに大ボラを吹く人を敬遠するような風潮がありますよね。そういった人を嘘ツキといわずに温かい目で見守り、応援してあげるような風潮が醸成されないと、もしかするとこの国に、もうこれ以上イノベーションは起きないのかもしれない。

ところで、三兄弟の長男ってやはり永守

かわいいわね。そうやって最後にハートをくすぐられると、人間って弱いものです。またギヤップが大きい分チャーミングさが際立ち、これも人たらしの技術なのかもしれないと思いました。



亀井さんも小池さんもスゴイですが、この方こそ人たらしの中の人たらしと圧倒されたのがアメリカのジョージ・W・ブッシュ元大統領。数年前、韓国で開かれたある晩餐会で「一緒に結したのでありますが、それまでブッシュさんにはいいイメージを持っていませんでした。というより世界的に評判のよくないお方でしたよね。でも、晩餐会の席でブッシュさんはジョークで場の雰囲気をもませ、参席したVIPの方々の意見に真摯に耳を傾け、会話の輪に入らず寂しうにしている人には優しく声を掛けたり、誰かと誰かをマッチングさせたりと、とにかくマメ。ホストは韓国の首相が務めて

さんですよとお聞きすると、「いや、長男は孫や。さすがのオレも300年先の夢は描けんからな」とおっしゃっていました。

## 最後まで諦めない根強さを

最後に、ハーバードビジネススクールのロザベス・モス・カンター教授の言葉をご紹介します。「イノベーションを創造するには、変化に対する柔軟さ、好奇心、ビジョンを伝える力、コラボレーション力、根強さの五つが欠かせないが、このうち最も重要なのは根強さ、つまり最後まで諦めない気概だ」。根強さがなかった故にイノベーションを引き起こせなかった事例を、モス・カンター教授は何万件も見てきたそうです。

もつとも言葉でいうのは簡単ですが、根強さを身に付けるのは難しいことです。よね。しかしモス・カンター教授は、根強さはトレーニングによって鍛えられると述べています。新しいことに取り組んで失敗しても、それを失敗ととらえずに、うまくいかなかった原因を分析して、その結果を次のアクションにどう生かせばいいかを考える。つまりダメだと落ち込む前に思考を優先し、そのサイクルを繰り返すことで諦めるという概念がなくなるのだそうです。わたし自身も、何事に対しても諦めることなく、そして失敗を恐れることなく、これからの道を歩いていきたいと思っています。

いたのですが、いつの間にかブッシュさんがホストとなって晩餐会は大盛り上がりとなり、わたしを含めてみんなブッシュさんの大ファンになってしまいました。

## 視座を上げる

「クレイジー」かつ「人たらし」であり続けるためには、とてつもないエネルギーが必要です。だからすぐに消えてしまう人も多いんですよ。2000年代初頭に起きたITバブルのころ、時代の寵児と持て囃された若手経営者の方を何人も取材しましたが、その多くがすでに業界にいらつやいません。彼らに起業の動機を尋ねると、皆一様に「六本木ヒルズに住みたいから」「フェラーリに乗りたかったから」「モデルの彼女と付き合いたいから」と答え、もちろんそういった夢を持つことが悪いとは思いません。ただ、そのうちの一つでも叶うとエネルギーが枯渇してしまい、新たなエネルギーをつくるのが難しくなり、フォロワーも離れていく。「トップ・オブ・ザ・トップ・リーダー」の座に昇りつめられるかどうか。それはエネルギーを満たし続けられるかどうかにかかっている、そのためには「視座を上げる」ことが重要だと考えています。

いい暮らしがしたいという利己的な欲求からスタートしても、その夢を叶えた後には広い視野で物事を見る必要があると思うのです。それは利他的であること

につながります。「フェラーリが欲しいから手伝ってよ」といえば、もしかすると一人ぐらいい応援してくれるかもしれません。それが、「誰々が困っているから手を貸して」ということになればフォロワーは少しずつ増え、さらに「この国を元気にしたい」と大々的に宣言すれば、応援してくれる人は一気に増えるかもしれません。他人から何といわれようと、視座を上げる。それがそがフォロワーを増やし、ひいてはエネルギーを満たし続けることにつながるのだと思うのです。

もちろん、信用が大切であることはいまでもありません。どれだけ視野を広げても、「誠の言葉」で話すことができれば応援してくれる人は生まれません。また、そういったフォロワーはもとより、従業員や消費者といった人たちを自分に近い存在とすることができなければ、その人はいつまでも利己的なままで、世界をよりよく変えるような何かを成し遂げることはできないということを、数多くのVIPの方々に教えられました。

イギリスの進化生物学者、ウィリアム・D・ハミルトンが血縁選択説という法則を唱えました。これは生物の利他的行動の進化のメカニズムを説いたもので、リーダーシップのあり方にも当てはまります。その骨子をざっくり説明すると、相手が得るベネフィットが大きいほど自分が払うコストは小さくなり、その相手との血縁



Forbes JAPAN

フォーブス ジャパン副編集長 兼 WEB 編集長

たに もと ゆ か  
谷本 有香 氏

証券会社、BloombergTVで金融経済アンカーを務めた後、2004年に米国でMBAを取得。その後、日経CNBCキャスター、同社初の女性コメンテーターとして従事し、2011年以降はフリーのジャーナリストに。現在、フォーブス ジャパン副編集長 兼 WEB編集長、跡見学園女子大学マネジメント学部兼務講師。日経CNBC「夜エクスプレス」のアンカー、テレビ朝日「サンデースクラムブル」やフジテレビ「ユアタイム」のコメンテーターなどテレビ出演も多数。

※ 5月10日に東京国際フォーラムで開催された、一般社団法人 国際情報普及協会 主催、協同組合 ビジネスプラザ協賛「ING春季セミナー 凄い人はここが違う! VIPの経営術!」での講演内容を基に構成。

谷本有香オフィシャルサイト

<http://www.yukatanimoto.com/>



# 現代病

## 脳卒中

患者さまとの出会いを  
運命の出会いと思い、  
全力で治療に  
あたっています。

これらの症状があれば、すぐに医師の診断を受ける必要があります。

### 治療法は？

**中井**…脳卒中のリスクを防ぐには早期診断と早期治療が不可欠であり、中でも脳梗塞は処置が早ければ早いほど後遺症を残すことなく、社会復帰も早まる可能性があります。その処置の一つがtPA静注療法です。これは血栓を溶かす薬を点滴によって投与するもので、発症から4時間30分以内に治療を開始すると有効とされています。もう一つは、カテーテルという細いチューブを血管内に直接入れて血栓そのものを取り出すという治療です。

最近ではtPA静注療法を施す医療機関は増えてきましたが、残念ながらカテーテル治療ができる医師や医療機関の数はまだ限られているのが現状です。弊院では2年前に開業した際、最新設備を導入した脳卒中センターを設立し、これまでに多くの患者さまにカテーテル治療をはじめとした脳卒中の治療を施しています。

### 予防策は？

**中井**…脳卒中の予防策としては、主に次の二つに気を付けることが挙げられます。一つは、動脈硬化に気を付けること。動脈

医療法人財団 明理会 行徳総合病院  
副院長、脳卒中センター長

なか い かん じ  
**中井 完治** 氏



### 脳卒中とは？

**中井**…私の専門は脳神経外科で、数ある脳疾患の中でも脳血管疾患（脳卒中）の診断と治療に取り組んでいます。一般に脳卒中は大きく次の三つに分けられます。

- 血栓（血の塊）が脳内の血管が詰まることで神経細胞が壊れる脳梗塞
  - 脳内の血管が破れて血栓が脳を圧迫する脳出血
  - 脳内の血管の中にできたコブが破れて脳の表面に血液が漏れるくも膜下出血
- いずれも発症すると脳に大きなダメージを与え、麻痺や言語障害といったさまざまな重篤な後遺症を引き起こす恐れがあります。重度の要介護状態にある方の約3割が、脳卒中を経験しているといわれています。ちなみに、脳卒中はかつてガン、心疾患とともに日本人の三大死因の一角を占めていましたが、最近では肺炎に取って代わられました。

### どのような症状が現れる？

**中井**…脳卒中の症状はある日突然、次のようななかたちで現れます。

- 片側の手足がしびれる
- ものが二重に見える
- ろれつがまわらない
- 足がふらつく
- 頭痛が激しい

高まるので、脳卒中はやはり高齢者の方の病気といえるでしょう。

人の体質はさまざまなので、同じような生活習慣であっても脳卒中になる人とならない人がいますが、生活習慣を改善して損になることは決してありません。しかしどれだけ気を付けていても、突然のように脳卒中に襲われることがあります。脳卒中の治療は一刻を争います。もし、それまでなかった症状が現れたら、迷うことなく救急隊を呼んでください。私は患者さまとの出会いを運命の出会いと考え、常に全力を尽くして治療にあたっています。

硬化はその名の通り、脳に栄養分を運ぶ動脈が硬くなったり、あるいはその中にさまざま

な物質がたまって血管が狭くなり、血液の流れが滞る状態のことです。動脈硬化がなぜ起きるかという点、その原因として高血圧、脂質異常症、糖尿病、肥満などが考えられます。つまり動脈硬化を防ぐには「食」などの生活習慣をあらため、さらに喫煙や過度の飲酒などを控えることが肝心といえます。

もう一つは、不整脈に気を付けること。血管はきれいでも不整脈があることで血栓などができて、それが脳卒中を引き起こす恐れがあります。日ごろから脈がおかしいと感じていたら、まずは循環器内科の医師の診断を受けることをお勧めします。

さらにもう一つ、くも膜下出血を引き起こす動脈瘤にも気を付けなければならぬのですが、これには自覚症状などがありません。実際に弊院の患者さまに、1センチ以上の動脈瘤がありながらもまったく何も感じなかった方がいらつしました。そのため、動脈瘤を見つけようとするればMRI検査などによる脳ドックを受けるのがよいでしょう。脳のMRI検査を受けると脳梗塞や脳出血のリスクの早期発見にもつながります。

### 万一のときは迷わずに119！

**中井**…若い方にも脳卒中の恐れはありますが、動脈硬化や不整脈のリスクは年齢とともに



IMSグループ 医療法人財団 明理会 行徳総合病院

〒272-0103 千葉県市川市本行徳5525-2 TEL:047-395-1151(代表)

東日本とアメリカ・ハワイで136の病院と施設を展開するIMSグループが2015年に開業。20の診療科と救急センターや脳卒中センターなどで最先端の急性期医療に取り組んでいる。

■行徳総合病院ホームページ

<http://gyo-toku.jp>

■IMSグループホームページ

<http://www.ims.gr.jp>

医療法人財団 明理会 行徳総合病院

副院長、脳卒中センター長

なか い かん じ  
**中井 完治** 氏

【専門分野】脳神経外科(特に脳血管障害領域)【資格】日本脳神経外科学会脳神経外科専門医、日本脳神経血管内治療学会認定専門医・指導医、日本脳卒中学会専門医、日本神経内視鏡学会技術認定医、臨床研修指導医、医学博士【所属学会】日本脳神経外科学会、日本脳神経外科コンgres、日本脳神経血管内治療学会、日本脳卒中学会、日本脳卒中の外科学会、日本神経内視鏡学会、医療の質・安全学会、American Society of Neuroradiology (米国神経放射線学会)【略歴】平成2年 防衛医科大学校卒業、ロチェスター大学医学部神経放射線科留学、順天堂大学医学部脳神経外科准教授、旗の台脳神経外科病院脳神経外科部長、防衛医科大学校病院放射線科講師、福岡大学筑紫病院脳神経外科講師





「平和の塔」  
270×90cm



大キャンパスで作業中



「一滴の雨を受けぬ大葉蓮」



「鹿」



イタリアで展示と墨技

なるほど(笑)。ほかの仕事に就く気はなかったのですか。

**山内**…最初は陸上競技が好きでしたので、体育方面に進もうと思いました。でも大学で教職課程を取り国語、書道の方を高校や自宅で教えたりしてきました。

お母さまとはいろいろあったそうで。

**山内**…あるとき、母が目指していることと、私が志していることが違うことに気付いたんです。母は臨書や師匠の手本を忠実に再現することに努め、私は自分の内なるものを誰も見たことのないような形で表現したかった。それで師匠から独立するといったら、「二十数年もお世話になったのに、いきなり独り立ちするだなんて高慢だ。考えを改めないなら親子の縁を切る」といわれて。でも、その二週間後に何事もなかったように電話がかかってきました(笑)。

母と同じ師匠の下で修業

山内さんが書の道を目指したきっかけは何ですか。

**山内**…母がお箸を持つように毎日筆を持っていたんです。その姿を見るうちに、わたしも当たり前のように墨をすり始め、母と同じ師匠の下で書を習い始めました。若かりし頃、新聞で親子そろつての県展受賞は快挙。などと珍しがられたのがきっかけかも知れません。

山内…思った通りに書けないときです。2008年にクオアチアの展覧会の時、現地の学生に「愛」という字を書いて下さいと頼まれたのですが、なかなか思い通りの字が書けませんでした。これはわたし自身が愛について十分な経験をしていないせいかもしれません(笑)。

逆に難しいと思うのはどんなときですか

**山内**…一番の楽しさは、頭の中で考えていることを目に見える形で表現できることでしょうか。口が上手でないわたしは思っていることをどうと話すことが不得意なのでなおさら、読んだり書いたりしながら表現して行く方が楽しくなってきたのかもしれないですね。作品を見た人が「いいね」といってくれると、わたしの気持ちに共感してもらえたのかなってうれしくなりますね。

生徒さんにも「誰もが見たことのないような形」で表現するよう教えていたのですか。

**山内**…いいえ、臨書で基礎を教えていました。まずは型をしっかりと身に付けなければ、型を破ることはできないからです。

感じたことをそのまま字にズバリ、書の楽しさってどんなところなのでしょう。

「書」というと芸術や精神修養であり、自分とは縁遠いものと思っていませんか？

しかし、書は自分の気持ちを表現するのに最適な手段であり、それはコミュニケーションの重要性が叫ばれている今、知っておいて決して損にならない和の嗜み。

書家の山内清香さんに、書の楽しさや字への思いなどについてお話を伺いました。

ありのまま書いて、  
言霊を伝える。



やまうち せい か  
書家 山内 清香 氏

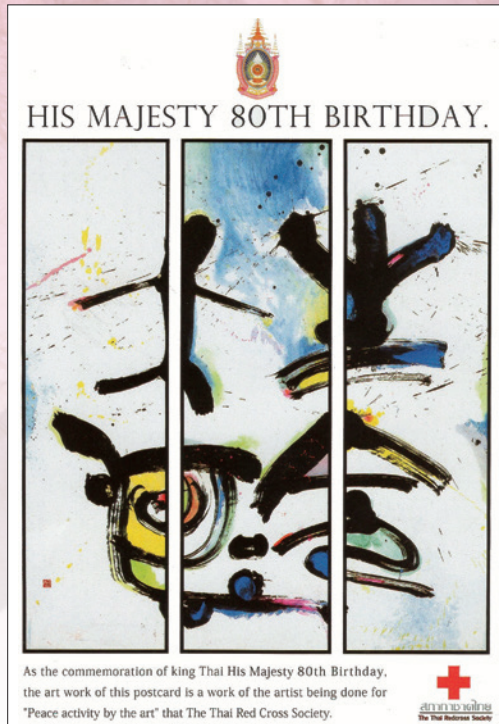
向雲書道会主宰  
タイ国立シラパコーン大学アートセンター客員教授 国立故宮博物院国際正会員  
日米親善平和芸術大使 国際社会教育芸術功労者  
受賞歴：内閣総理大臣賞 文部科学大臣賞 ルーブル美術館「パリ・美の解放展」芸術大賞

<http://www.7b.biglobe.ne.jp/~sisakura>





「たかさき新能」

「萬方鮮」  
すべてが鮮やか  
140 x 70 cm「日進」  
日毎に進歩する  
77 x 95 cm「生命大河」  
タイ国王の80歳の誕生日記念  
163×160cm「遠山無限」  
山々が遠く無限に広がる  
186×736cm「旅」  
人は生まれ 生を謳歌し 旅を好む  
93×230cm

光福寺 本堂襖書画

字を思い通りに書くためには、経験を積むことも大事なのだと思います。

それはわたしののような年寄りには大変ですね(笑)。  
年を取る経験と経験を積むことがいつそ難しくなりますから。

**山内**…いえいえ、そんなに構える必要はありません。70歳を超えて筆を持ち始めたご婦人がいて、その方は畑で採れる作物の名前を書いてい るんです。「キャベツ」とか「じゃがいも」とか「えんどうまめ」とか、カタカナやひらがなで。見たことや感じたことがそのまま字になり、そこから喜びがそのまま伝わってきて、「ああ、書つてこういうものなんだ」とあらためて教えられることが多々あります。また、小さなお子さまから手紙を受け取ることも多く、そこには「ありがとう」つて字が書いてある。技巧的に優れていなくても、一所懸命に書かれた字からは気持ちが伝わってきます。まさに「言霊」、言葉の魂ですね。

「言霊」…つていい言葉ですよ。

**山内**…ビジネスマンの方なら、お得意さまの方に請求書などを送るときに一言筆ペンなどで「よろしくお願いします」つて添えるだけで、相手の受け取る印象はずいぶん違ってくると思いますよ。大切なのは、書くことと思つたら即書くこと。上手に書くとか、明日書くことと思うとだんだんと気持ちが薄れてしまします。

どこまでも果てしなく続くような山並みを目の当たりにしたときの心の動きをストレートに字にしました。限られた時間の中で、思い切り書いたのがよかったのかもしれない。

この字はバツと見て、何て書いてあるか読めないですね(笑)。

**山内**…漢字の原型で書いています。およそ3000年以前の古代文字です。

山内さんの作品は、こういった象形文字や絵のような字が多いですね。

**山内**…そうですね。『遠山無限』のように視覚的にそのまま形を見て楽しんでいただいても結構ですが、字の意味が分かる作品をもっと深く理解していただけるのでは、と思っています。「なるほど、作者はこんなことがいたかったんだ」つて、ともあれ、まずは気軽にご覧いただければと思います。展覧会だからといって肩肘はることなく。

象形文字ではなくても、書には読めないものがたくさんありますよね。例えば掛け軸とか。

**山内**…茶席などでよく見掛けますよね。それは単なる飾りではなく、主人として客人をもてなすための心構えや風雅だったり、禅の言葉だったり、皆ちゃんとした意味を持っています。茶道を嗜んでいる人なら掛け軸に何と書いてあり、それはどういう意味なのかを理解できた方が、

感情を表すために

効果的な方法などはあるのですか。素人でもすぐにまねができるような。

**山内**…例えば、「輝」と書くとき、光「かがやき」と書くとき、光のように表すことができます。また、「悲」という字はカチツとした楷書体よりも、少し字体を崩した行書体で書いた方が感情をより印象的に表せるような気がします。もちろん大切なのは、そういった技巧にこだわることより、気持ちを込めることです。



楷書体



行書体

意味が分かることもつと楽しい

内閣総理大臣賞をはじめ国内外の賞を幾つも受賞されていますが、最も印象に残っているのはどんな作品ですか。

**山内**…実は、これまでどんな字を書いてどんな賞を頂いたのか、ほとんど覚えていないんです。書いたときはいいなと思つても後になるとすぐ忘れてしまう、次に書きたい事を考えていたりして(笑)。最近の作品の中で強いていえば、北アルプス展望美術館で書いた『遠山無限』が印象に残っています。これは企画展の墨技披露で、お客さまを前にして即興で書いたものですが、

茶の湯をより深く味わえるのではないのでしょうか。

とはいえ、読めるようになるにはかなりの勉強が必要ですよ。特に漢字の原型などは。

**山内**…そうですね。だからわたしも、辞書を引くことを何よりも大切にしています。それも一冊だけでなく何種類もの辞書で調べ、その字がどのようにして生まれたのかといった背景をしっかりと確認した上で、書にするように心がけています。

字は心であり人そのもの

お話を聞けば聞くほど書は奥深いものですね。最後に、山内さんにとって「字」とはどういったものなのでしょう。

**山内**…心です。字を書くとき、そこに必ずその人の心が現れると思っています。実家に勝海舟の大きな扁額の書が子供の頃から掲げてあり、それを見るたびに「とても厳しい人だったんだ」と思われるのです。何とか字全体に力が漲つていて、そこから勝海舟のあらゆる感情がぶつてくるのです。その一方で、こんなことを考えたりもします。勝海舟がもつと若いころに字を書いていたら、果たしてどんな字になっていたんだろう。年齢や境遇によって人の心は変わるものであり、それによつて、きっと字も変わってくるのだと思います。そう思うと、字は人そのものなのかもしれません。



**送料** 東北～九州(四国含む):550円  
北海道:900円 沖縄:1,890円  
※1ヶ所送り・お買い上げ金額10,000円以上の場合  
送料はサービス。詳しくはお問い合わせください。



ひとことオリジナルブレンド  
**茶の響・茶の湯ギフトセット**  
牧之原台地よりお届け、ひとこと自慢の深蒸し茶  
茶の響・茶の湯/各80g **2,700円(税別)**



農林水産大臣賞受賞茶園 カネトウ三浦園  
**品種茶飲み比べセット**  
お茶処牧之原台地の篤農家、カネトウ三浦園による  
人気の品種茶セット  
あさつゆ・つゆひかり・さえみどり/各30g **1,700円(税別)**

## 夏ギフトのお届け

ひとことより



ひとことオリジナルブレンド  
**茶の響・茶の心・茶の湯ギフトセット**  
牧之原台地よりお届け、ひとこと人気の深蒸し茶  
茶の響・茶の心・茶の湯/各80g **4,700円(税別)**



**フィルターインボトルと  
お茶のギフトセット**  
美味しい冷茶が簡単に作れる  
ひとこと特製ギフトです  
フィルターインボトル750mL×1本  
茎茶15g×3袋・和紅茶15g×2袋  
(ボトルのお色は赤・緑・茶・白の  
いずれかよりお選び頂けます)  
**2,900円(税別)**



HITOKOTO  
JAPANESE TEA

美味しい出会い  
ずっと  
ひとことで

カネイ一言製茶は慶応元年に茶処静岡で生まれ  
ました。  
以来、茶師としての技術と感性を磨きながら、皆  
様に愛されるお茶づくりを続けてまいりました。  
「ひとこと」はその伝統をふまえながら、和の心を  
五感で楽しむ新しいお茶との出会いをお届けし  
ます。

「ひとこと」では和の持つ

「香」 茶の香り、四季の香り  
「温もり」 癒しの時と空間で安らぎ  
「美」 和の彩りの美しさ  
「風合い」 素材の手触りや肌触り

を感じ、現代スタイルに調和した商品を皆様にご  
提案してまいります。

「ひとこと」のロゴとパッケージはいにしえより  
培われてきた日本の文化かな文字の美しさ、古  
くて新しく、凛とした筋の通った強さを表現して  
います。

**読者プレゼント**  
天竜の雅 60g入～山の手摘み茶です。～



Web版読者の方は  
ご応募いただけません

当社は、本プレゼントの応募を通じてお客様からご提供いただきました個人情報  
を、本プレゼントの運営に関する以外の目的で使用することはありません。

カネイ一言製茶株式会社 販売事業部 ひとこと  
〒427-0019 静岡県島田市道悦1-2-2

ご注文はお電話・インターネット・FAXでも承ります

ひとこと ホームページ/オンラインショップ

<http://hitokoto.shop-pro.jp>

ひとこと 茶 検索



0120-37-7887 土日祝日も  
営業 9:00~18:00

FAX 0547-33-0211 24時間受付

●掲載商品はほんの一例です。この他にも個包装商品やギフト商品まで、数多く取り揃えております。

「箱根八里は馬でも越すが、越すに越されぬ大井川」。そう評された大井川流域に位置する茶どころ静岡島田の  
地で創業し、以来150年。老舗の名に恥じぬ茶づくりに精進されているカネイ一言製茶株式会社 代表取締役の  
一言伊左夫社長にお話を伺いました。

### 時代に応じた茶づくり

弊社は私が4代目で、1865年に初代  
才三郎が雑貨商を始め、2代目伊左衛門  
が本格的に茶業に参入し現在に至って  
います。大きな転機となったのは、大手  
スーパーマーケットが高品質な茶を取り  
そろえ始めたことでした。時代はバブル  
に向かう中で、当時500円前後の価  
格が主流であったお茶に付加価値が求め  
られ、そのニーズに対応する形で小売用  
の商品も手掛けるようになったのです。  
このように時代にに応じてお客さまが求  
める茶を丁寧につくってきた結果が、  
150年という歴史につながっているの  
だと思います。

### からだにも美味しく

味の決め手は、茶の特徴を理解してそ  
の特性を引き出すことにあります。苦味、

渋み、甘み、旨みのバランスをどのように  
活かすのか。また、やぶきた、山の息吹  
さやまかおり、さえみどり、ゆたかみどり  
といった品種が持つ特徴をどのように引き  
立てて仕上げるのか。この二つが腕の見せ  
どころです。

また、近年茶に含まれるポリフェノール  
の一種、カテキン類の効果が医学界で注目  
されています。カテキン類は血管の若返り、  
高血圧の予防や改善、活性酸素の分解な  
どに働く抗酸化作用を持ち、さらに茶に  
はメラニン色素を抑える効果成分が含ま  
れるとされています。わたしたち静岡  
県民は幼少から茶を飲む習慣があるた  
めか、全国一の健康長寿県の称号を頂い  
ています。

### 茶本来の味を広める

まずは手に取っていただくことが重要  
と考え、視覚的な印象を与えるために

弊社のロゴとパッ  
ケージを独自のも  
ので統一しています。  
対面販売にも力を  
入れ、デパートなどの  
催事に積極的に出店し、  
お客さまに品種の説明を直接  
行い、試飲やお好みに合わせたブレンド  
調査なども実施しています。

ペットボトルの需要増加で緑茶は身近に  
なりましたが、その人気は口の中で茶を  
転がし、渋みや甘みを楽しむというより  
喉の渇きを癒すためのものです。弊社の  
使命は、お客さまに茶本来の味を提案す  
ることにあると思います、その結果として顧客  
獲得につながれば幸いです。

これからも芳醇な日本文化を語り継ぐ  
一員として、「売り上げは追い越しても  
歴史は追い越せない」という言葉の意味を  
忘れることなく、伝統の茶づくりに専念  
してまいります。



カネイ一言製茶株式会社 代表取締役社長

ひとこと いさお  
**一言 伊左夫 氏**



和の香りに魅せられて暖簾をくぐる。



# 宮川ファミリーが体験！

3歳6ヶ月となる長女と今年4月7日に産まれたばかりの次女との4人家族。  
新星商事株式会社様にサンプルをお借りして、実際に使用させて頂きました。



撮影直前まで泣いていた次女ですが、  
寝心地が良かったのか「necocoro baby」に  
置いたとたん泣き止みました！

うつ伏せ寝は初体験の次女でしたが、  
安心した顔で寝転がっています。  
弾力性があるため、親としても安心です。



特定非営利活動法人日本アトピー協会の  
推奨品として認定されており、  
赤ちゃんも気持ちよさそうに寝ています。

## モニター後の感想

次世代マットレスは  
本当に凄かった！

「necocoro baby」をお借りして実際に体験しましたが、次世代マットレスとはここまで進化しているのかと驚きました。お借りして最初に触った印象は、弾力性・反発性が強いということです。次女は生後1ヶ月で首が座っていないということもあり、とにかく硬いベッドマットを使っていました。確かに硬いベッドマットですとかっちり感があり安定はするのですが、うつ伏せに寝かせるのは怖い印象で、長女が赤ちゃんの時もうつ伏せ寝をしているのに気付いたらすぐに仰向けに戻していました。ところが「necocoro baby」はしっかりといるのに弾力性があり、安心してうつ伏せ寝がさせられそうです。実際に扇風機をベッドマットの裏から当ててみましたが、気持ちいい風がマットを通してしっかり反対側まで届きました。赤ちゃんは発汗が良く、汗を放置していると肌が荒れてしまうので、暑くなるこれからの時期にはピッタリと思いました。

また、親としては丸洗い出来るのも大きなポイントです。赤ちゃんというのは、器官がまだ弱く、ミルクを戻してしまったりしてベッドマットを汚してしまうというのは良くあることです。

「necocoro baby」は丸洗いが出来て水も吸い込まないので、朝洗えば夕方には乾いています。乾きが早いとカビやダニの発生抑止にも効果的で、衛生的にも安心です。

夫婦共々気に入ったので、おじいちゃん・おばあちゃんに出産祝いとしておねだりしようかと思っています(笑)。

## 健やかな成長と安心を叶えるマットレス

うつ伏せ寝でも息がつまりにくい、蒸れにくいなど安心と安全をお届けするベビーマットレス。また中材は水洗いすることでできるので、衛生面も万全です。優れた体圧分散性は健やかな成長を手助けしてくれます。

necocoro baby

- 毛布等で呼吸を妨げないようにご注意ください。●シーツ等の素材、状況によっては通気性が確保されない場合がありますので、十分に注意して下さい。
- 防水マットなどはマットレスの下に敷いてください。●うつ伏せ寝の際のリスクは軽減しますが、基本的には仰向けで寝かせることを推奨します。



新星商事株式会社

〒531-0075 大阪市北区大淀南1-10-9 ビジレンビル5F



06-6453-0800



<http://www.shinseishoji.co.jp/>

おじいちゃん・おばあちゃんからの  
プレゼント



# 孫も子供たち夫婦も嬉しい 「necocoro baby」で家族全員を笑顔に

「necocoro baby」とは、  
シーエンジ3Dテクノロジーを利用したベビー専用マットレスです。

シーエンジ3D  
テクノロジーとは？

可塑性樹脂のファイバーが網状に絡み合い、三次元に形づくられた構造体で、安全、かつリサイクルができる、環境に優しい新素材です。繊維が複雑に絡み合いながらも平滑な表面層には無数の空気の通り道があり、通気性抜群。夏は涼しく、冬は暖かいので一年中快適な睡眠を確保できます。さらには最適なクッション性(ばね性)を持つているので、ベッド用マットレスだけでなく、布団そして椅子用のクッション等としても使用できます。また、公共施設では高速道路や一般道の分岐部や分流部で使われており、思わぬ衝突事故から人命を守っています。

シーエンジ3Dテクノロジーは世界各国で特許として認められています。次世代マットレス、次世代クッションとして新たなステージへ向かっています。



孫が喜ぶ

Point  
うつ伏せ寝でも息がつまりにくい！



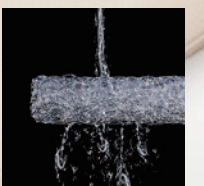
中材には空気を通す隙間が存在しています。そのため通気性がよく、空気の通り道があるのでうつぶせ寝の状態でも息がつまりにくいのが特徴です。また適度な弾力が寝返りのサポートしてくれるので、窒息のリスクを軽減。素材の特徴により、安心して寝かせることができます。



子供夫婦が喜ぶ

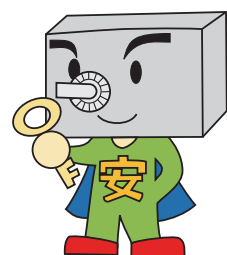
Point  
丸洗いが出来て乾きも早い！

手軽に洗うことができ、清潔な状態を保てるのも特徴です。朝にシャワーなどでさっと流して水を切り、日陰干しをすると夕方には乾いているので、夜には安心して寝かせることができます。水を吸い込まないため、乾きやすいことはもちろん、丸ごと洗えるのもポイントです。





# 情報時代の企業経営は、「安心君」にお任せ！



意思決定の迅速化やビジネスチャンスの獲得、生産性の向上などのために情報共有は企業にとって重要課題の一つ。また、個人情報をはじめとする機密情報を適切に管理できなければ社会的な信用を失う恐れがあります。とはいえ、「情報」をまだそんなに大切と考えていない企業が多いのも事実。事業継続を確かなものとするために、経営者に求められる情報対策をファイブテクノロジー株式会社代表取締役の登坂忍さんにお聞きしました。

## 情報管理は企業の生命線

ファイブテクノロジーさんのコアビジネスは、自社開発の企業向けクラウドサービスですね。

登坂 はい。その一つとして、「ファイル交換安心君（以下「安心君」）」というオンラインストレージサービスを2008年から展開しています。これはインターネットを介してアップしたファイルを、社内や社外の特定の人と安全かつ簡単に共有したり交換したりできるサービスです。

ユーザーは大手企業が多いのでしょうか。

登坂 以前はそうでしたが、最近は中小企業の経営者の方からも引き合いが多くなっています。その中でもNASなどから

乗り換えるケースが増えていますね。

NASというファイルサーバですね。

登坂 はい。NASなどのファイルサーバとの一番大きな違いは、アップしたファイルをいつでもどこでも見られるということですね。ファイルサーバの場合はLANやWANなど限られた範囲内しかファイル共有できませんが、「安心君」ならインターネットを通じて社内外はもとより、海外にいても重要ファイルを共有することができ、端末さえあれば緊急のプレゼンにも対応可能です。もちろんパソコンだけでなく、タブレットやスマートフォンでもファイルを見ることができ、責任ある地位にいればいるほど、社内の情報をしっかりと把握しておく必要

がある。そうお考えの経営者や役員の方が増えているのでしょうか。

NASに比べて安全性はいかがでしょうか。

登坂 ユーザーさまのお話では、それなりのコストを費やしてNASを導入しても数年で故障し、それに対する保証がないことも多いそうです。その点「安心君」は故障の心配がなく、著名企業が運営する複数のデータセンターを利用しているので、万一大規模な災害が起きても重要ファイルが消える恐れはまずありません。さらに、データセンターでは24時間365日体制で有人監視が行われています。また、「安心君」では監査ログやクライアント証明書といった、不正アクセスを厳格に管理する機能も

充実させています。情報管理は事業継続にダイレクトにつながるものですからね。大手や中小を問わず、企業には経営戦略をはじめ役員や社員、さらには顧客などに関する数多くの機密情報があるわけです。それをキチンと管理しておかないと、下手をすれば命取りになってしまいます。

## 高品質と低価格を両立

最近、ファイルをウイルス感染させて身代金を要求するランサムウェアが世間を騒がせましたが、そういったものにも有効なですか。

登坂 NASを使っている万が一ファイルがウイルスに感染すると、NASが「人質」に取られる危険性があります。実際に、今回の騒ぎを受けて『安心君』に換えておいて本当に助かったというお声をたくさん頂きました。もっとも、ウイルス対策は個々でしっかりしていただく必要があります。

クラウドサービスを利用したオンラインストレージサービスには競合がとて多いそうですが、その中で「安心君」が大変な好評を博しているのはなぜでしょうか。

登坂 「いつでも」「どこでも」に加え、アップしたファイルをすべて見ることが出来るからです。これについてはユーザーの皆さまに驚かれますね、「スゴく便利だ」って。「安心君」をリリースするまでは、そのようなサービスはほとんどあ

りませんでした。もちろん、ファイルは古いものだけでなく最新のものも見ることが出来ます。従来のオンラインストレージサービスは、何か起こったときにファイルを復元するための保険的な機能だけが重視され、ファイルを見るという観点から構築されたものはなかったんです。おかげさまで、「安心君」はOEMを含めて10万人（2016年度調べ）の方にご利用いただいています。

つまり、「安心君」はオンラインストレージサービスの概念を変えたということですね。

登坂 そういえると思います。

大容量であることも好評の要因の一つだとか。

登坂 ユーザーさまのご利用目的に合わせてさまざまなプランを取り揃え、最小30GBから最大500GBまでご利用いただけます。ここ数年の間にファイルの形態が大きく変わってきました。エクセルやワードなどの容量の小さなファイルに加えて、動画や写真をはじめとする大容量ファイルが急激に増えているのです。ユーザーさまの中にも講演などの動画を資料として保管されている方がいて、そういった場合すぐに容量がオーバーしてしまいます。また、最近ではプレゼンの主流もパワーポイントから音声付きの動画になりつつあります。その方がクライアントに伝えたいことをよりリアルに、より印象的にアピールできますからね。



ファイブテクノロジー株式会社 代表取締役

と さか し の ぶ  
登坂 忍 氏





バックアップの必要性を感じながら、時間や手間を考えると頻繁にはできない…  
そんな悩みをバックアップ安心君が解決します!

バックアップ安心君は指定した時刻に**自動でバックアップ**を取るので、操作を覚える必要がありません。  
データは複数のデータセンターに保存されるので、地震・火災・盗難・システム障害はもちろん、  
**最新のウィルス『ランサムウェア』からもデータを守ります。**  
また、自宅や外出先からでもバックアップデータをダウンロードできるので、どこからでも**仕事を継続**できます。



バックアップ安心君 Web サイト <http://backup-anshin-kun.jp/>

## ファイブテクノロジー株式会社

〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町2-3-9 茅場町ハヤオビル6階  
TEL 03-5651-9245 FAX 03-5651-9246

<http://www.5tec.jp>

そういったニーズに応えるためにも「安心君」を含めたオンラインストレージサービスは、今後ますます大容量化していくだろうと考えています。

**安全性と利便性を並び立たせ、しかも大容量となると、次に気になるのはコストです。**

**登坂** プランによってコストはさまざまですが、1万円を切るプランもあり、これはわたし自身も破格だと思っています。このような価格を実現できるのは、データセンターさまのご協力あつてのことなのです。弊社はクラウドサービスを長年続けていくことから多くのデータセンターさまと長いお付き合いがあり、それによってリーズナブルな価格を提供しているのだと思います。また、弊社ではユーザーさまともウインウイン関係でありたいと思っています。そのためサポート体制を充実させ、お問い合わせにはリアルタイムで対応し、返答はその日のうちにするようにしています。ユーザーさまのお声は全社で共有し、開発や改良に反映させていただいています。

サービスを含む高品質と低価格という本来相反するものを両立されているのですね。無料トライアルもありますね。

**登坂** はい。まずは30日間無料でお使いただいた上で、導入の是非をご判断いただけます。ちなみに、これまでにお試しくださいいただいた企業さまのほとんどが導入されています。

## 個人情報保護もしっかりと

ファイブテクノロジーさんではクラウドサービスを利用して、マイナンバーを管理するサービスも展開されていますね。

**登坂** はい。マイナンバー管理ツールの「マイナンバー安心君」です。

こちらには特殊な技術を活用されているそうですが。

**登坂** 秘密分散技術ですね。これは暗号化よりも安全性が高いとされる情報保護手段の一種で、情報を複数の割符ファイルに分割して数力所のデータセンターに分散保管しておき、必要なときに複数の割符ファイルから情報を取り出すというものです。一つひとつの割符ファイルはいわば破片のようなもので、それだけでは何ら意味がなく、仮に流出したとしても情報を解読される心配はありません。

**個人情報をはじめとする機密情報を管理するにはまさにうってつけの技術ですね。**

**登坂** そうですね。今や企業にとって個人情報流出は最大のリスクといっても過言ではないでしょう。新聞沙汰になり社会的な信用を一気に失墜させてしまいます。

オンラインストレージサービスにしてもそうですが、企業には無料サービスを利用しているところも多いと思うのですが、それについてはどのようにお考えですか。

**登坂** 個人の方なら無料サービスを使っても問題ないのかもしれませんが、しかし、

企業にはいうまでもなく社会的な責任があり、情報管理もそのうちのひとつです。それを無料サービスに任せるというのは、セキュリティだけでなくさまざまな観点から見ても問題があると思います。繰り返しですが、情報管理をキチンとしておかなければ命取りになることがあります。事業継続のためにも、情報管理に掛けるコストは企業にとって最低限必要な投資といえないでしょうか。

**なるほど。では最後に今後の展望を聞かせてください。**

**登坂** 自分のPCやNASを自動的バックアップでき、そのバックアップしたファイルを一目でわかるようなサービスをリリースします

(「バックアップ安心君」カタログ参照)。例えば、このディレクトリにはエクセルのファイルが幾つあるのかといったことを、グラフなどで可視化する機能です。やはり将来的には人工知能を活用したいですね。スマートフォン音声アシスタントのように「昨日作成した〇〇のファイル」といえば、それが画面に出てくるような機能を近いうち実現したいと考えています。弊社では今後もより大容量のサービスを、より利用しやすい価格で提供していく予定です。皆さまもぜひ一度、「安心君」を無料トライアルでお試ください。



ファイブテクノロジー株式会社 代表取締役

と さか し の ぶ  
**登坂 忍 氏**

1961年新潟県燕市生まれ  
1983年福島大学卒業後、株式会社日本科学技術研修所に入社  
1987年アクシスソフトウェア株式会社(現オープンストリーム)入社  
2008年にファイブテクノロジー株式会社設立



# 中央アルプスの大河物語に思いを巡らせ 木曽駒ヶ岳から宝剣岳へ

## 中央 アルプス 山行記

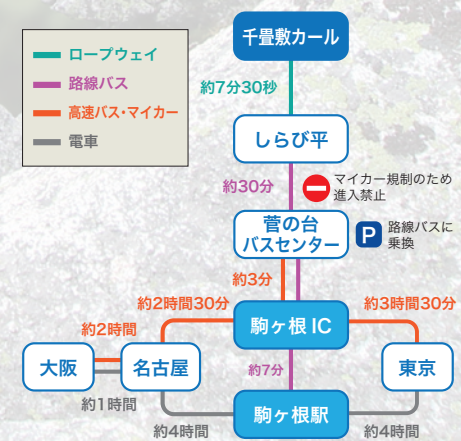
今回は中央アルプスの最高峰である木曽駒ヶ岳からバリエーションルートとして宝剣岳へと至る1泊2日ルートを紹介する。



宝剣岳

### 都内からのアクセス

木曽駒ヶ岳の玄関口である千畳敷カールへは都内から高速バスまたはマイカーを使い、しらび平に向かう。そこからロープウェイを使い計4時間ほどでアクセスできる。



### 木曽駒ヶ岳について

「駒ヶ岳」と名のつく山は日本全国に18峰存在し、それらの中でも木曽駒ヶ岳(2,956m)は南アルプスの甲斐駒ヶ岳(2,967m)に次いで2番目の標高を誇る中央アルプスの最高峰である。

「駒ヶ岳」という名前の由来は山が雪を冠する時の雪形が駒(馬)のように見えることであると言われている。馬は古墳時代に伝来し、農耕に用いられた。信濃・甲斐などの東日本の高地では古墳時代の馬の骨などが出土しており、駒ヶ岳という名からは古来より地域の人々に親しまれていたことが伺える。

ながら帰途に就くこととなる。極楽平までは緊張感を持って歩を進めて頂きたい。

極楽平に着けば以降は危険箇所も無く、安全に千畳敷カールへと戻る事ができる。

### 締めのビルは…

千畳敷カールに着けば野外席のある喫茶店があり、そこから2日間にかけて歩いたルートを一望することができる。千畳敷カールのカールとは何万年もかけて氷河により削られてきたかとなった地形を意味し、宝剣岳の急峻な山頂から現在地の千畳敷カールにかけて氷河が大地を削りとって現在の地形を作ったことが伺える。そのような大河物語に思いを巡らせれば1日の疲れを労うビールの冷たさより一層増すのではないだろうか。

### 明日に備えて

都内より高速バスでアクセスした場合、千畳敷カールへの到着は昼頃となる。登山において午後3時以降の行動は安全性の観点から避けるのが原則である。またしらび平よりロープウェイで千畳敷カールへとアクセスした場合、一気に1,000m近く高度が上がる為、順応が不十分で高山病に罹る恐れがある。よって千畳敷カールから1時間ほどの宝剣山荘に宿泊する。宝剣山荘までの道程も普段の歩行速度の8割程度、深い呼吸を心がけて高度への順応を心がけると良いだろう。

### 朝日とともに

周囲の登山者が起きる気配に目をさましてみるとまだ日も明けぬ午前4時。人の流れにつられて山荘入口に出て空を眺めていると東の雲海がゆつくりと黄金色に染まっていき、思わず息をのむ。そこから反対方向に目を向けると徐々に明らかになるならかな山容が今日歩を進める先である。



宝剣山荘からの朝日

### 宝剣の切っ先へ

木曽駒ヶ岳に背を向けてしばらく歩を進めると稜線に鋭利な山塊を置いたような猛々しい山容を呈する宝剣岳が目に入る。切っ先とでも表現すべき山頂の巨岩が目凝らすと人が立っているのが見えるだろう。宝剣岳からの360°の大パノラマを見るために登山者が取る定番の行動である。

いくつかの鎖場を超えて山頂に至ると遠巻きからも見えた山頂の巨岩が現れる。岩の上は一人が乗れる面積がある。登る際はくれぐれも転落しないようご注意ください。

宝剣岳から極楽平までの道のりは難解なパズルのように組み合わせられて驚異的なバランスで立っている岩々をたどり





# 新しく生まれ変わる 外国人技能実習制度

日本で身に付けた技能や知識を余すことなく伝え、母国の経済発展を担う。そんな「人づくり」に20年以上にわたり寄与してきた外国人技能実習制度が、この11月から変わります。より適正な制度運用と技能実習生の保護を目的とした、今回の改正のポイントをご紹介します。

## 外国人技能実習制度とは？

外国人技能実習制度は、技能実習生が雇用関係の下で、日本の産業・職業上の技能や知識を修得・習熟することを目的とした制度です。受入方式は、実習実施者（企業）が直接受け入れる企業単独型と、商工会や中小企業団体などの監理団体が受け入れて実習実施者に紹介する団体監理型の2種類に分けられます。

いずれの方式でも、技能実習生は入国後に日本語教育や技能実習生の法的保護に必要な講義等を受けた後、実習実施者との雇用関係の下で実践的な技能や知識の修得・習熟を図ります。その成果が一定水準以上に達したと認められ、技能実習1号から技能実習2号への変更許可を受けることで最長3年間の技能実習が可能となります。

## 新制度のポイント

新しい外国人技能実習制度は、2017年11月1日より施行されます。現制度からの主な改正点として次の4点を挙げるができます。

### ①外国人技能実習機構の設立

技能実習の適正な実施と技能実習生の保護を図るための機関として、外国人技能実習機構が新たに設立され、以下の業務を行います。  
・技能実習計画の認定  
・実習実施者と監理

最大5%から最大10%へ

### ・職種の拡大

地域限定の職種、企業独自の職種（社内検定の活用）、複数職種の実習の措置、職種の随時追加

### ④技能実習生の保護の強化

技能実習生本人が不正行為を通報できる申告窓口が整備されます。また、人権侵害時などには転籍の支援も強化されます。

### ③実習実施者が届出制に、 監理団体が許可制に

技能や知識の修得・習熟をより確かなものとするために技能実習計画が認定制となり、技能実習生ごとの作成が必要となります。計画内容は事前審査を受ける必要があり、実習が計画通りに行われない場合は認定が取り消されます。

### ②技能実習計画が認定制に

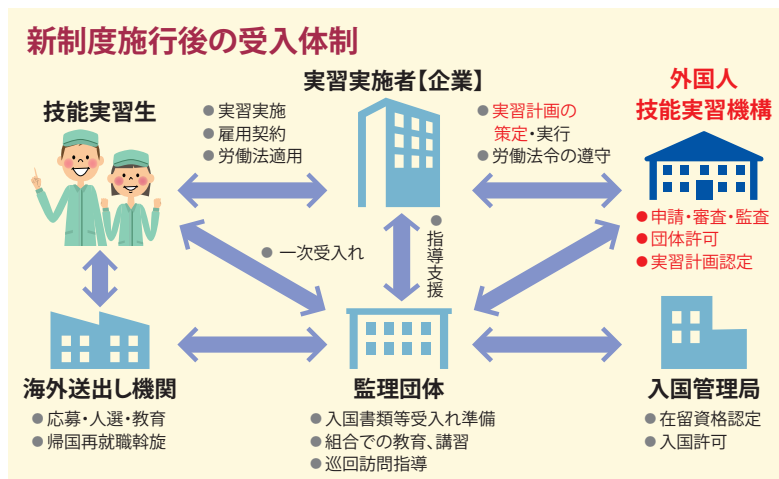
団体への報告要求や実地検査・実習実施者の届出の受理・監理団体の許可に関する調査  
・技能実習生に対する相談や援助  
・技能実習生に対する転籍の支援  
・技能実習に関する調査や研究等

技能実習生の受け入れに対する責任義務の明確化と実習体制の整備を図るため、実習実施者は届出制に、監理団体は許可制に変更されます。申請した場合、法令違反の有無、技能評価試験の合格率、指導・相談体制などによって、実習実施者は優良実習実施者と判断されます。また、監理団体は一般監理団体（優良な監理団体）と特定監理団体の2種類に分類されます。優良実習実施者と一般監理団体（優良な監理団体）には、次の拡充策が適用されます。

### ・実習期間の延長

3年間（技能実習1・2号）から5年間（技能実習3号）へ

・常勤従業員数に応じた人数枠の倍増



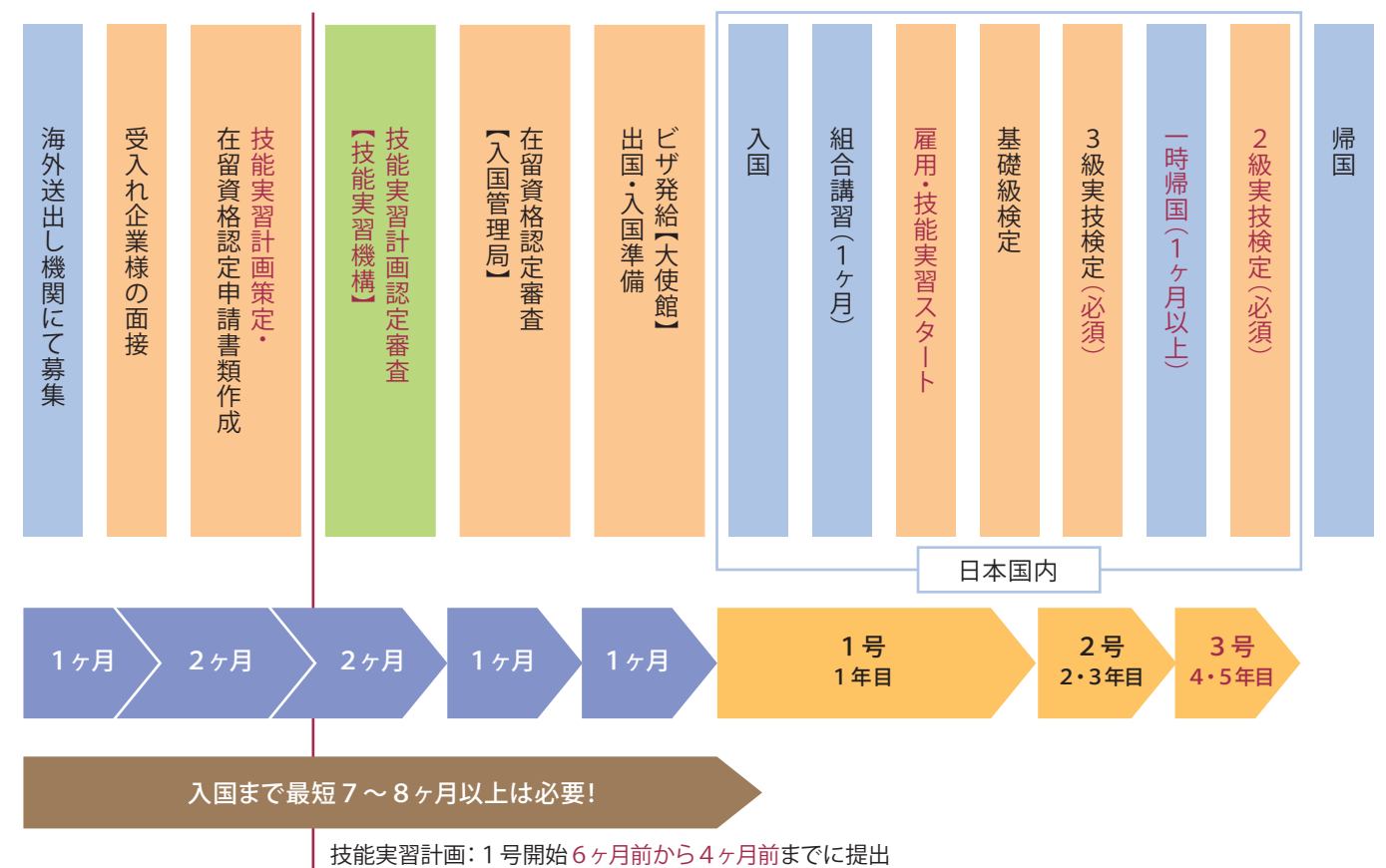
※新制度については過渡的な状況のため、今後内容が変わることが予想されます。

## 介護職種の追加に係る制度設計の考え方

新しい外国人技能実習制度では職種に「介護」が新たに加わり、現在、表のような制度設計の考え方が示されています。

|   |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 移転対象となる適切な業務内容・範囲の明確化 | 一定のコミュニケーション能力の習得、人間の尊厳や介護実践の考え方、社会のしくみ・こころとからだのしくみ等の理解に裏付けられた以下の業務を、移転対象とする<br>●必須業務＝身体介護（入浴、食事、排泄等の介助等）●関連業務＝身体介護以外の支援（掃除、洗濯、調理等）、間接業務（記録、申し送り等）●周辺業務＝その他（お知らせなどの掲示物の管理等）                                                                                           |
| 2 | 必要なコミュニケーション能力の確保     | ●1年目（入国時）は「N3」程度が望ましい水準、「N4」程度が要件。2年目は「N3」程度が要件<br>●入国後、OJTや研修等により、専門用語や方言等に対応<br>(参考)「N3」：日常的な場面で使われる日本語をある程度理解することができる<br>「N4」：基本的な日本語を理解することができる（日本語能力試験：独立行政法人国際交流基金、公益財団法人日本国際教育支援協会が実施）                                                                         |
| 3 | 適切な公的評価システムの構築        | ●試験実施機関は、技能実習の新制度で求められる要件を満たす団体を選定<br>●各年の到達水準は以下のとおり<br>1年目：指示の下であれば、決められた手順等に従って、基本的な介護を実践できるレベル<br>2年目：指示の下であれば、利用者の心身の状況に応じた介護を一定程度実践できるレベル<br>3年目：自ら、介護業務の基盤となる能力や考え方等に基づき、利用者の心身の状況に応じた介護を一定程度実践できるレベル<br>5年目：自ら、介護業務の基盤となる能力や考え方等に基づき、利用者の心身の状況に応じた介護を実践できるレベル |
| 4 | 適切な実習実施機関の対象範囲の設定     | ●「介護」の業務が現に行われている機関を対象とする（介護福祉士国家試験の実務経験対象施設）<br>ただし、技能実習生の人権擁護、適切な在留管理の観点から、訪問系サービスは対象としない<br>●経営が一定程度安定している機関（原則として設立後3年を経過している機関）に限定                                                                                                                               |
| 5 | 適切な実習体制の確保            | ●受入れ人数の上限：小規模な受入機関（常勤職員数30人以下）の場合、常勤職員総数の10%まで<br>●受入れ人数枠の算定基準：「常勤職員」の範囲を「主たる業務が介護等の業務である者」に限定<br>●技能実習指導員の要件：介護職として5年以上の経験を有する介護福祉士等<br>●技能実習計画書：技能移転の対象項目ごとに詳細な作成を求める<br>●入国時の講習：専門用語や介護の基礎的な事項を学ぶ                                                                  |
| 6 | 日本人との同等処遇の担保          | 「日本人が従事する場合の報酬と同等額以上であること」を徹底するため、以下の方策を講じる<br>受入時：賃金規程等の確認<br>受入後：訪問指導時の関係者のヒアリングや賃金台帳の確認、監理団体への定期報告<br>※EPAIにおける取組を参考に、監理団体による確認等に従わない実習実施機関は、技能実習の実施を認めないことも検討                                                                                                     |
| 7 | 監理団体による監理の徹底          | ●技能実習制度本体の見直しによる、新制度に沿った監理の徹底を図る                                                                                                                                                                                                                                      |

## 新制度施行後のスケジュール（イメージ）



技能実習計画：1号開始6ヶ月前から4ヶ月前までに提出



Pioneer

## 事故削減のご提案

自動車事故は企業にとって最大のリスクの1つです。

Vehicle Assist

ビーグルアシスト

クラウド型運行管理サービス

たった2つのルールを繰り返し実践するだけで、自然に事故が削減され、保険料や燃料費、CO<sub>2</sub>削減につながります。

### 事故削減

保険料削減

燃料費削減

CO<sub>2</sub>削減

### 『事故削減』のための2つのルール

ルール 1 危険挙動（急ブレーキ・急加速・速度超過等）の警告が出ない運転をするルール

ドライバー



急減速を検知しました。安全運転を心がけましょう。

カーナビなどの車載機が急ブレーキや急加速、速度超過などを検知するとドライバーにその場で注意を喚起します。

ルール 2 危険挙動通知のメールが届いたら、ドライバーにその日のうちに指導するルール

管理者



車載機が危険挙動を検知すると、管理者に危険挙動が発生した日時や車両名、内容などの通知メールを自動的に送信します。

守るルールはたったこれだけ。だから継続的に取り組みます

### + プラス さらに効果を高めるには

レポートを活用すれば、手軽に的確な指導が行えます。

「安全運転管理アシスト」によるセルフコンサルティング

毎月、組織ごとドライバーごとの運転評価を自動的に行う「マンスリーレポート」が作成できます。指導が必要な組織や個人に対し、的確な指導が図れます。



お問い合わせ、ご相談はこちらから

パイオニア株式会社 業務用カーソリューション コンタクトセンター

モニター まずは30日間  
募集中! トライアル

<http://pioneer.jp/vehicleassist/> 0120-337-018

個人事業主・経営者の皆様へ

個人事業主・経営者のローンカード

## VIPローンカードに、 BUSINESSが新登場

※法人契約のお取引ではございません。

NEW

ご契約枠

最高 500万円

ご融資利率(年率)

6.0%~17.8%

即時振込&即時返済\*

※即時返済サービスページ(Pay-eazy)を利用

最短60分で審査回答可!

入会金・年会費 無料!

担保・保証人 不要!

1

ご来店  
不要

簡単 WEB申込がご利用いただけます。  
下記記載のURLからアクセスして下さい。  
※お申込み対象年齢は20歳~69歳まで  
となります(学生不可)

2

24時間便利に  
お取引可能

お借入れ・ご返済が24時間365日手数料0円。  
お客様のパソコン、スマートフォン、モバイルから  
ご利用いただけます。

3

充実の  
ネットワーク

全国の主要コンビニエンスストアで  
いつでもご利用可能。  
もちろん、お近くの銀行でもOK。

## 組合員様限定!!! 新規ご入会でもれなく JCBギフトカード

キャンペーン期間:  
2017年9月30日  
ご入会分まで

3,000円分  
プレゼント!



### <ギフトカードプレゼントの注意事項>

【JCBギフトカード3,000円分プレゼントキャンペーン】  
・キャンペーン期間中にご入会いただいた方がプレゼントの対象となります。  
・プレゼントはお一人さま1回限りとしてさせていただきます。  
・プレゼントは、ご入会月の翌月末日までにご登録住所に発送いたします。

・プレゼント発送時までに延滞・解約、その他契約状態によりカードのご利用  
ができなくなった方はプレゼントの対象となりません。  
・※次の場合はプレゼントの対象外となります。・過去または既に弊社会員  
の方・その他弊社の基準に満たない方

インターネットからのお申込み  
<http://orixcredit.jp/ing>



お電話からのお申込み(携帯・PHS OK!)

0120-58-8107

受付 時間 【平日】9:00~19:00  
【土日・祝日】9:00~18:00(1月1日除く)

ご入会いただける方:20歳~69歳までの方で以下のいずれかに該当する方。業歴1年以上の個人事業主の方。法人格を有する事業の代表者の方。○要審査 ○担保/保証人 不要 ○ご契約枠(コース):500万・400万・300万・200万・100万・50万 ○ご融資利率(実質年率):6.0%~17.8% ※金融情勢等によりご融資利率を変更させていただく場合もございます。※100万円コース以上は14.9%以下となります。○ご返済方式:リボルビング払いまたは1回払い ○ご返済期間/回数(リボルビング払い)ご利用内容によって異なります。最長10年2ヶ月122回(500万円をご融資利率14.9%/毎月ご返済額8万円でご利用頂いた場合)ご利用可能枠の範囲内で繰り返し借り入れた場合は、利用残高が変動するため返済期間・返済回数も変動いたします。1回払いご利用の場合、28日~61日(ご利用日により異なります。) ○遅延損害金:実質年率19.9%

登録番号:関東財務局長(12)第00170号

日本貸金業協会 第003540号 日金協審査承認番号006152

貸付条件をご確認の上、  
ゆとりを持ったご返済計画を。

ご返済等  
お悩みの方は

日本貸金業協会 貸金業相談・紛争解決センター 0570-051-051  
(受付時間 9:00~17:30 休:土、日、祝日、年末年始)



オリックス・クレジット株式会社



# フィルターインボトル 750ml



お水でゆっくりと抽出する事で

渋味のないまろやかな

水出し茶を楽しめます。

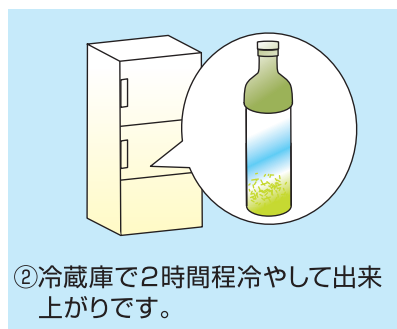
お洒落なワインボトル型で

普段使いはもちろん

夏のおもてなしにもおすすめ。



## 美味しい冷茶の作り方



濃くて美味しい冷たい緑茶をお楽しみください!!

カネイ一言製茶株式会社  
販売事業部 ひとこと

〒427-0019 静岡県島田市道悦1-2-2

ご注文はお電話・インターネット・FAXでも承ります

ひとこと ホームページ/オンラインショップ  
<http://hitokoto.shop-pro.jp>

ひとこと 茶

検索



0120-37-7887

土日祝日も営業 9:00~18:00



0547-33-0211

24時間受付

●掲載商品はほんの一例です。この他にも個包装商品やギフト商品まで、数多く取り揃えております。