

インフォメーションネットワークグループ機関誌 [ イング ]

# ING

Information  
Network  
Group  
2018 Summer

vol.16

リーダーの肖像

この国に豊かな未来を。  
たゆまぬ”リ・デザイン”で、

福田 尚久 氏  
代表取締役社長  
日本通信株式会社



輝き  
interview

その声  
と姿に 誰もがホッとする。そんなアナウンサーになりたい。  
日本テレビ アナウンサー 岩本 乃蒼 さん

Pick up  
interview

雄大な峰々に抱かれた、「結いの精神」を受け継ぐ町。  
宮城県蔵王町長 村上 英人 氏

SCOOP

中小企業の命運を左右する、“IoT”×“AI”。  
メディアスケッチ株式会社 代表取締役 伊本 貴士 氏

02 リーダーの肖像  
日本通信株式会社 代表取締役社長 福田 尚久 氏  
弛まぬ“リ・デザイン”で、この国に豊かな未来を。

08 輝き Interview  
日本テレビアナウンサー 岩本 乃蒼 氏  
その声と姿に誰もがホッとする。そんなアナウンサーになりたい。

12 Health Information  
いつまでもピンピン働き、死ぬときはポックリ逝く。  
それが理想の生き方です。医師・作家 志賀 貢 氏

16 SCOOP  
メディアスケッチ株式会社 代表取締役 伊本 貴士 氏  
中小企業の命運を左右する、“IoT”×“AI”。

20 Pick up interview  
宮城県蔵王町長 村上 英人 氏  
雄大な峰々に抱かれた、「結いの精神」を受け継ぐ町。



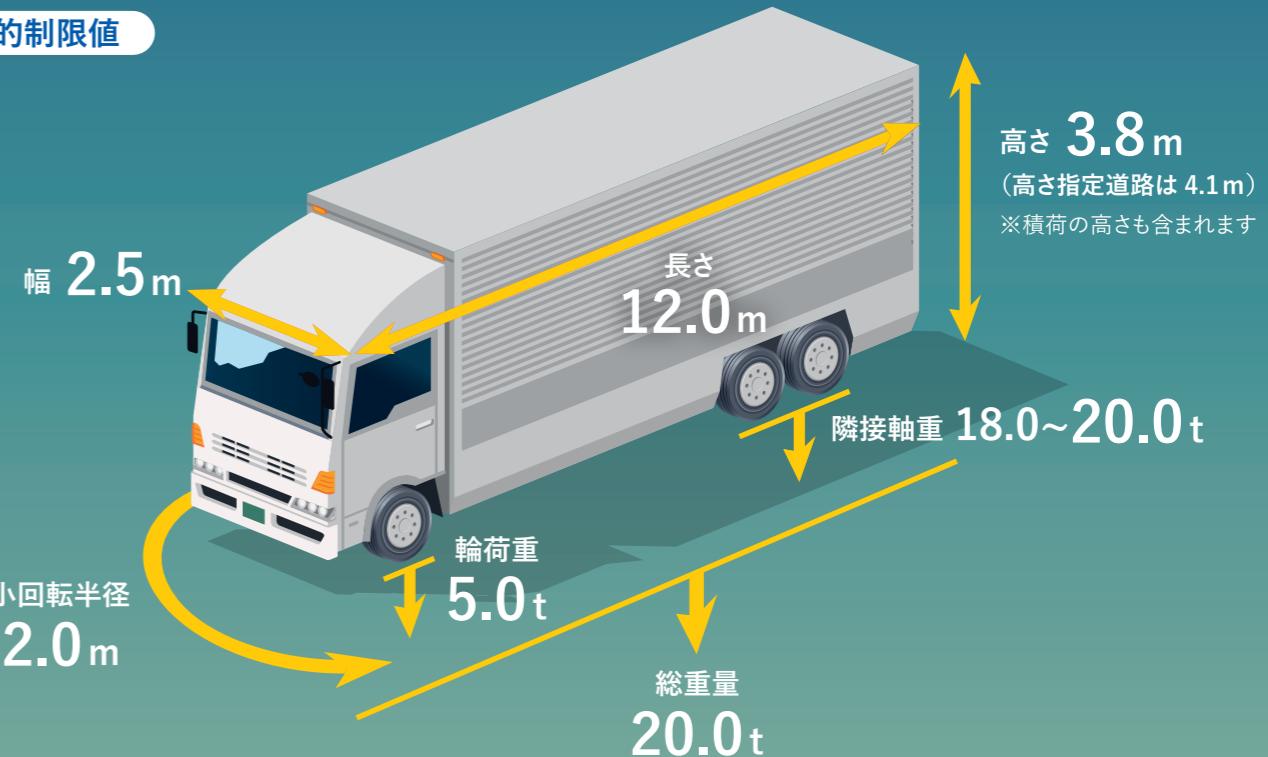
ING 2018年 vol. 16 発行：一般社団法人国際情報普及協会 〒105-0004 東京都港区新橋5-12-1 露月町ビル4階 TEL: 03-3434-6203  
編集長：小松 宣俊 製作・編集部：岩崎 亮太郎・吉田 安希 デザイン：株式会社ブランニングロケツ 表紙の英文：本山 清治 印刷：株式会社ダイム 定価：300円(税別)  
※本紙の掲載記事の無断転載を禁じます。 ※掲載内容・広告のお問い合わせは、編集部まで

# 車両制限令を守りましょう!!

道路は、一定の構造基準によって作られており、構造の保全、交通の危険防止のため、通行する車両の大きさや重さの最高限度(一般的制限値)が定められています。

「車両制限令違反」とは、車両全体の重量が一般的制限値又は許可された限度値を超過することをいいます。

## 一般的制限値



## もし車両制限令に違反してしまったら…

車両制限令に違反をした場合、道路管理会社から「措置命令書」もしくは「指導警告書」が、運転手へ交付されます。交付された場合は、速やかに会社へ報告して下さい。報告をしないままにしておくと、点数が累積され、会社の方へ「ペナルティ(割引停止等)」が発生する可能性があります。



### 会社へ報告する

会社が組合へ報告し、適切な処置方法を検討



### 会社へ報告しない

累積点数が増え、  
会社の方へ  
ペナルティが発生





## ビジネスニーズは無限大

「日本通信」の社名通り、弊社は携帯電話に使われている無線通信を駆使してビジネスを、さまざまな形態で展開しています。

IoT、つまりあらゆるモノがインターネットにつながる社会の到来に伴い、多彩な産業分野でその基盤となる無線通信が必要とされています。銀行ではATMネットワークの無線化が進められ、工場ではエネルギー使用量や生産設備の稼働状況の監視にセンサーネットワークが構築されています。農業の分野でも、田畠の適正化や水やりのコントロールのために、無線通信の技術が採用されているのです。

身近なところでは、オフィスや自宅のエアコンを外出先から操作できたり、



## 浄水器のウォーターサーバーの使用量をリアルタイムで業者に知らせるサービス

が普及し始めています。商品では、コネクテッドカーのように無線通信でインターネットに常時接続されることで、自動運転や正確な走行管理を行う新しいクルマの出現が期待されています。社会のIoT化はまだ始まりばかりであり、そのニーズはまさに企業の数だけあるといつても過言ではあります。銀行ではATMネットワークの無線化が進められ、工場ではエネルギー使用量や生産設備の稼働状況の監視にセンサーネットワークが構築されています。農業の分野でも、田畠の適正化や水やりのコントロールのために、無線通信の技術が採用されているのです。

**電波は国民共有の財産**

1990年代後半から2000年代半ばにかけての日本に、移動体通信事業者は数社の大手キャリアしかありませんでした。そうすると寡占状態となつて企業間の競争がなくなり、そのため携帯電話の料金が一律で高くなるという弊害がありました。前例のないチャレンジであり、夢の実現までに数年の時間を要しましたが2007年に遂に、弊社は総務大臣の裁判によりNTTドコモさまとの間で、当時の最新技術であつた3Gネットワークの相互接続にこぎ着けたのです。

その契約を交わす際、弊社は先行者メリットを追求するのではなく、誰もがNTTドコモさまの電波を借り受けられるよう、あえてオープンな形態を選択しました。もとより寡占による弊害解消や、新規プレイヤーの参入を自由にするため始めた取り組みです。何より競争相手が増えれば市場規模が拡大し、自分たちのビジネスの可能性も広がります。本格的なIoT時代の到来により、同業他社であるMVNOの数がどれだけ増えしていくか、正直わたしも想像がつきません。

## NTTドコモさまやソフトバンクさまなどから借り受けているのです。このよう

な形態の事業者を仮想移動体通信事業者(MVNO)といい、弊社が『b-mobile』ブランドで展開している格安スマホや格安SIMのサービスも、MVNOの主要事業の一つです。現在、日本には817※

のMVNOがあり、その先駆けとなつたのが弊社でした。

※2017年12月末現在

# 弛まぬ“リ・デザイン”で、この国に豊かな未来を。

時代に先駆け、仮想移動体通信事業者(MVNO)という業態を創造した日本通信株式会社。常に前例のないチャレンジで、自らの可能性を広げてきた会社のプレゼンスはIoT社会の到来を前に、さらに大きさを増しています。その動きを率い、かつてアップル社のスティーブ・ジョブズ氏と仕事を共にした福田尚久社長に、会社の取り組みやビジネス観について語っていただきました。

日本通信株式会社 代表取締役社長  
ふくだなおひさ  
**福田 尚久 氏**

【プロフィール】  
群馬県出身 東京大学文学部卒業 米ダートマス大学経営大学院(MBA)修了  
1985年株式会社群馬データベースシステム設立 1993年アップルコンピュータ  
株式会社(現・Apple Japan合同会社)入社 2001年アップルコンピュータ  
株式会社(現・アップル)本社(米国)副社長就任 2002年に日本通信株式会社へ  
上席執行役員として入社し、2015年から現職

[聞き手] 本誌編集長 小松 宣俊

の不可能です。ではどうしているのかというと、電波および基地局設備等を

する無線回線設備を自社で用意するのは不可能です。ではどうしているのか

いるかもしません。弊社ぐらいの規模の会社が、何兆円も莫大な投資が必要であり、並外れた体力のある企業でなければ参入など夢のまた夢です。しかし、もし電波を借りること

ができるれば、小さな企業でも参入できなことはありません。そもそも電波は国民共有の財産であり、それを他人者が使いたいと申し出たときは、大手キャリアは貸さなければならないと法律に定められているのです。

電波を借りるために、関係省庁である総務省への働きかけを続けました。会合では携帯電話を安く利用できるメリットはもとより、「マシン・トゥ・マシン」は未来の日本を支えるシステムであり、それに秀でたプレイヤーを増やすことはわが国の発展につながることを主張し続けました。前例のないチャレンジであり、夢の実現までに数年の時間を要しましたが2007年に遂に、弊社は総務大臣の裁判によりNTTドコモさまとの間で、当時の最新技術であつた3Gネットワークの相互接続にこぎ着けたのです。

弊社では主に、パートナー企業さまがお持ちの案件を解決するのに最適な技術を提供するという形でビジネスを行なっています。パートナー企業さまの業種は多彩で、それゆえ手掛ける仕事の内容もバラエティに富んでいます。

例えば、漁船を利用した監視システム。ここ数年、日本近海に出没する不審船の数が急激に増えていて、当然監視を強化しなければならないのですが、海上保安庁の力だけでは限界があります。ならば漁船にご協力いただこうということで、不審船の姿をキャッチしたらその情報を自動で送信するシステムにも無線通信が使われているのです。海上保安庁の巡視船より、漁船の方方が圧倒的に多いですからね。

物流パレットを追跡するシステムの開発も、興味深い仕事でした。最近、運送会社や倉庫の所有するパレットが、荷物の配送途中で消えているのだそうです。業者によつては莫大な数のパレットが毎年行方不明になつていて、このままでは経営を圧迫しかねない。何とかしたいという要望があり、パレットにセンサーとGPSを付けることでその流出経路をモニタリングできるシステムが開発されたのです。東大で野鳥の生態を研究されている方と一緒に、どれくらいの数のパレットに装置を

次のようにとらえています。人間ができるなかしたことや、やりたくても良い方法がなかなか見つけられなかつたことを、代わりにやつてくれるもの。

その二つが、技術やノウハウの伝承です。わたしの実家は群馬県の製材所ですが、この業界でも技術やノウハウを次世代にいかに引き継ぐかが喫緊の課題となつてゐるのです。例えば、丸太を切る電動ノコギリの刃を研ぐにはいわゆる職人技が必要で、そのスキルがなければ刃がすぐに割れてしまう。もし、その職人さんに何かあれば、あるいは勉強熱心な後継者候補が現れなければ、いつか電動ノコギリは使えなくなつてしまふわけです。職人さんに自分のスキルを文章にしてくれとお願ひしても、言葉ですべてを分かりやすく表すには限界があります。作業の様子を映像化するのも一つの手ですが、ただ撮影するだけではもつたいない。

そこでA-Iの登場です。その職人さんがどんな道具を使い、どのような目線と手順で、どれくらいの速度で手を動かしているのか、といったことを何らかの形で逐一データ化する。そしてそれをA-Iに解析させて、最適な方法を導き出してくれる。いいかえれば、A-Iを活用してマニュアルをつくるわけです。もちろん、そうしたからといって誰もが職人技を身に付けられるとは限りませんが、非常に有効な手段であることは間違いないと思います。

弊社では主に、パートナー企業さまがお持ちの案件を解決するのに最適な技術を提供するという形でビジネスを行なっています。パートナー企業さまの業種は多彩で、それゆえ手掛ける仕事の内容もバラエティに富んでいます。

例えば、漁船を利用した監視システム。ここ数年、日本近海に出没する不審船の数が急激に増えていて、当然監視を強化しなければならないのですが、海上保安庁の力だけでは限界があります。ならば漁船にご協力いただこうということで、不審船の姿をキャッチしたらその情報を自動で送信するシステムにも無線通信が使われているのです。海上保安庁の巡視船より、漁船の方方が圧倒的に多いですからね。

物流パレットを追跡するシステムの開発も、興味深い仕事でした。最近、運送会社や倉庫の所有するパレットが、荷物の配送途中で消えているのだそうです。業者によつては莫大な数のパレットが毎年行方不明になつていて、このままでは経営を圧迫しかねない。何とかしたいという要望があり、パレットにセンサーとGPSを付けることでその流出経路をモニタリングできるシステムが開発されたのです。東大で野鳥の生態を研究されている方と一緒に、どれくらいの数のパレットに装置を

## 漁船を不審船監視に活用

一つ付ければ、全体像を効率的に把握できることを研究されたと伺いました。

これまでの仕事の中には、爆発的なヒットを記録したものもあります。皆さん、プリクラを覚えていらっしゃるでしょうか。

専用の機械で写真を撮ると、それがシリルになるアミューズメントが1990年代後半、女子高生たちの間で大流行しました。そのプリクラ市場に最後発で参入した企業向けに、撮った写真を携帯電話に送れる通信システムを開発したのです。最初数台しかなかったその企業の機械は、携帯電話同士で写真を交換できる写メールの大ブームに乗ってシェアNo.1となり、やがて日本全国のアミューズメント施設に導入されるに至りました。

弊社は、いなればデジタル情報の運び屋です。何かを安全安心に運ぶのがミッションという意味では、製品や商品を扱う運送業の方と同じ仕事をしています。運送業の方が荷物を壊したり盗まれてはならないという責任を負つていまざるを得ません。しかし残念なことに、農作物の経済的損失は大変深刻で、そのことから宮津市でも多くのイノシシが駆除されました。しかし残念なことに、駆除された動物が食用として利用されるケースはほとんどありませんでした。もし、生きたまま捕まえられたらジビ料理の素材として生かせ、地方経済に貢献できるかもしれません。そんな考え方から地元の高等専門学校の人たちと知恵を出し合い開発したシステムは、おかげさまでさまざまな自治体のモデルケースとなり、今や全国に広まっています。

## ハッキングをシャットアウト

弊社は、いなればデジタル情報の運び屋です。何かを安全安心に運ぶのがミッションという意味では、製品や商品を扱う運送業の方と同じ仕事をしています。運送業の方が荷物を壊したり盗まれてはならないという責任を負つていまざるを得ません。しかし残念なことに、農作物の経済的損失は大変深刻で、そのことから宮津市でも多くのイノシシが駆除されました。しかし残念なことに、駆除された動物が食用として利用されるケースはほとんどありませんでした。もし、生きたまま捕まえられたらジビ料理の素材として生かせ、地方経済に貢献できるかもしれません。そんな考え方から地元の高等専門学校の人たちと知恵を出し合い開発したシステムは、おかげさまでさまざまな自治体のモデルケースとなり、今や全国に広まっています。

今から1年ほど前、東京藝術大学でユニークな取り組みがありました。文化財のクローンが幾つもつくられ、ゴッホの作品なども実物どうり二つで、絵画に興味があるわたしも大変驚いたのです。これはオリジナルをMR-Iなどで撮り、そのデータをAIに解析させて絵筆の動きや絵の具の量などをすべて明らかにし、その上で機械に描かせたものです。つまりAIと道具を上手に使えば、巨匠の技をそつくりそのまま再現することが可能なのです。

## “9”的前後が人生の転機

2002年4月に弊社の上席執行役員に就任する前、わたしはアメリカにあるアップルコンピュータ(現・アップル)本社の副社長を、その前年の6月から務めていました。ちなみにアップルとの付き合ひは、1993年9月に当時の日本法人へ入ったときにさかのぼります。

米国本社の副社長時代、社長のステイプ・ジョブズはわたしのやり方を認めてくれていて、仕事は順調だし生活も快適で、家族そろってアメリカで満ち足りた毎日っていました。でもそのうち、何か良すぎるぞとか、ちょっと環境が整いすぎていやしないか、と思い始めたのです。当時わたしは39歳でしたが、振り返るといつも“9”的前後で何か大きな



## A-Iで職人技を未来につなぐ

IoTとともに、これから日本の産業を支える技術としてA-I(人工知能)が注目を浴びています。弊社のビジネスにおいてすでに、A-Iは欠かせないものとなっています。ところで、A-Iというと皆さん難しく考えがちですが、わたしはA-Iを

アクションを起こしていました。20歳になるときは、このまま学生をやつしていくのかと一念発起して起業し、29歳のときにはアメリカの大学院でMBAを取得する、といったようです。

このままいいのかと思いつめらうどそのころ、ニューヨークで同時多発テロが起きました。そのとき西海岸のシリコンバレーにて、次の標的は近くのサンフランシスコだという噂が広まるなど、多くのケルマが星条旗を掲げて走るのを目の当たりにしました。そして、当直営店の責任者も担当していたこともあり急いでショットに駆け付けると、店内の一番目立つ場所に星条旗を掲げたいといい出したスタッフと押し問答になつたのです。保守的な土地ならともかく、いろいろなバックグラウンドを持つ人々が暮らすシリコンバレーの街が、次第に軍隊のような雰囲気になつているのを感じました。

その体験がきっかけとなり、これまでアメリカの会社のために頑張ってきたけれども、これからは母國のために何かやらなければならないと思うようになり、日本に帰ることを決意したのです。幸いにステイプは、わたしの気持ちを尊重してくれました。ステイプとはその後も、彼が新製品の発表会でプレゼンテーションを行う際に、気が付いたことをメールで送るなどして交流を続けました。

弊社では、警察や地方自治体の仕事を事例づくりと位置付け、パートナー企業さまとの共同ではなく、関係省庁に直接働きかけることでプロジェクトを進めています。その一環として京都府の宮津市に子会社を設立し、地方が抱える問題解決などを目指す取り組みを行なつたことがあります。これまでの仕事で最も思い出深

いのが、イノシシを生け捕りにするシステムの開発です。いわゆる有害鳥獣による農作物の経済的損失は大変深刻で、そのことから宮津市でも多くのイノシシが駆除されました。しかし残念なことに、駆除された動物が食用として利用されるケースはほとんどありませんでした。

もしくは、生きたまま捕まえられたらジビ料理の素材として生かせ、地方経済に貢献できるかもしれません。そんな考え方からあります。これまでの仕事で最も思い出深いのが、イノシシを生け捕りにするシステムの開発です。いわゆる有害鳥獣による農作物の経済的損失は大変深刻で、そのことから宮津市でも多くのイノシシが駆除されました。しかし残念なことに、駆除された動物が食用として利用されるケースはほとんどありませんでした。

## パーソナルな実行のために

ことなく新しいイノベーションを追求し、その実現のために法律変更を迫ったのも一度や二度ではありません。なぜダメなのか、どうしてできないのか、その理由はどこにあるのかを徹底的に突き詰め、問題点を細部までリ・デザインすることで限界を突破する。振り返ると、やはりスティーブも同じ発想とプロセスで仕事に取り組んでいました。

これからも弊社のチャレンジは続きます。どれだけ時代が変わろうとも、変わることのないスピリットを胸に、日本通信は前例のない取り組みに挑み続けます。

界中のありとあらゆるモノとモノとをつなぐことも、最初は誰にでも許されることではありませんでした。だからといってそこで立ち止まつていては、イノベーションを成し遂げることはできません。弊社では社員一丸となって、自分たちの行く手を阻む二つひとつの壁、つまり既存の価値や仕組み、常識などにとらわれた制度や慣行の分解に取り組みました。そしてロジカルに、それらを現代にふさわしい形に再設計することで、隘路を切り開くことに成功しました。

しかし、残念ながら日本には今も、旧態依然とした意識や合理的でない思考により、その目標達成を妨げる風土が残されているのです。

考えることの大切さも、スティープから改めて学んだことの一つです。彼のメールは至つてシンプル、長くても2行ほど。わたしがまだ日本法人にいたころ、ある日こんなメールが世界各国のエグゼクティブに送られました。「倉庫の契約を即刻キャンセルせよ」。当時、日本ではシンガポールの工場から2週間に一度船便で

暫定CEOとして、12年ぶりに古巣に復帰した際、こんなことがありました。2週間後にはキャッシュが底をついて会社が倒産するかもしれないのに、彼はわたしを含む30数人のエグゼクティブを集め、今後30年間の製品計画ロードマップづくりを宣言したのです。尻に火が付いた状況にありながら、この製品を今から何年後に発表し、その後はこのサービスを提供するというように、彼は未来の企業活動に全神経を集中させていました。そしてロードマップを完成させると、「資金はアップルが倒れたら一番困る人間からもらっていくよ」といつてある人物のもとに赴き、本当にそうしたのです。マイクロソフト社のシェアが100%になると独占禁止法に引っ掛かるため、ビル・ゲイツ氏もアップルを支援するしかなかつたのです。

スティーブは、企業は客に何を提供すべきかということを、唯一最大の課題として考える経営者でした。1997年に彼が

来る荷物を倉庫に保管して、そこから全国のショッップへ配達していました。その問題点を指摘するわけでもなく、ただキャンセルせよとしか書いていない。悩みましたね。とにかく考えに考えた末、だつたら飛行機で毎日、日本に持ってきてショッップに運べばいいという結論に達しました。今も昔もパソコンの小売価格は1週間に1%下がり、船で運んで倉庫に置いていたら3%は下がる計算となり、この損失をトータルに見ると輸送コストの差額より大きいこと



わたしのアイデアは、後にアップルの物流のスタンダードになりました。後日、ステйтеーープに何でこんなメールを送ったのかを尋ねると、こんな答えが帰ってきました。「具体的な指示を受けていたら、きっと何も考えることなく、そんなのできっこないと思つただろう。自分で考へ、自分から行動する人間がいないと、パーフェクトな実行はできないんだ」と。

## 既存のシステムを分解する

再發刊記

起業したときから、わたしが最も大切にしているのはリ・デザインする心、つまり既存の価値や仕組み、常識などを再設計するというスピリットです。

時代は常に激しく動き、一点にとどまるのことを知りません。それなのに日本の制度や慣行は昔のままのものが多く、時代が求める新しい何かを実現しようとしても、それらが足枷となるケースが多々あります。ビジネスにおけるイノベーションの達成目標は、新しいアイデアの発見や新しい技術の発明だけにとどまらず、その発見や発明を広く社会に役立たせ、人々の暮らしを豊かにすることにあるはずです。

にも向いています。それら地の利に、人口当たりの自動車保有台数と運転免許保有者数がトップクラスであるという県民性を掛け合わせれば、電気自動車がほかの都道府県よりもスムーズに普及する



日本通信株式会社 代表取締役社長

ふく だ なお ひさ  
福田 尚久 氏



 日本通信株式会社  
Japan Communications Inc.

1996年5月、モバイルが実現する次世代インターネットを活用して日本の次世代経済の基盤を構築する総務省の方針を実現する会社として設立。そのビジネスモデルは後に仮想移動体通信事業者(MVNO)と命名され、2009年3月、総務省

日本通信株式会社ホームページ

<http://www.j-com.co.jp/>

**岩本** 各界の著名人の方から直接、興味深いお話を聞けることです。昨年10月から出演している『NEWS ZERO』では、ほかの仕事をしていては会えないよ

うな方にインタビューをさせていただいています。特に印象に残っているのが、今年の9月で引退される歌手の安室奈美恵さんや、映画監督の北野武さんのお話です。また、先日はロサンゼルスまで取材に赴き、『スター・ウォーズ』シリーズのスピノフ作品を撮影されたロン・ハワード監督のインタビューを行いました。

**岩本** いいえ、わたしの場合は『ZIP!』への出演を通してこの仕事の基礎を教わりました。出演者やスタッフの方から技術的なアドバイスを受け、分からることは積極的に質問をすることや気になることは積極的に質問をするなど、2年間とともに実践的で中身の濃い学びをすることができたと思います。

—今年で入社5年目ですが、この世界に入つてよかつたと思うのはどんなことですか？

—まさにそつそつたる面々ですね。そつといった方々にインタビューをする際に心掛けていることはありますか？

**岩本** 自分はあくまでも視聴者代表と

いう立場なので、テレビをご覧の方たちがどんな話を期待しているのか、その思いを自分なりに吟味した上で多彩な角度からお話を聞くよう心掛けています。また

場数を踏むに連れて、インタビューは一種の駆け引きであることに気付きました。インタビューには相手の方の下調べを十分に行なった上で臨むわけですが、その相手の情報を、自分が質問する際に必要以上に言つてしまふと、本人自身の口から話

うな方にインタビューをさせていただいています。特に印象に残っているのが、今年の9月で引退される歌手の安室奈美恵さんや、映画監督の北野武さんのお話です。また、先日はロサンゼルスまで取材に赴き、『スター・ウォーズ』シリーズのスピノフ作品を撮影されたロン・ハワード監督のインタビューを行いました。

**岩本** 大学生のときに『non-no』という女性誌のモデルになり、その一環として日本テレビの朝の情報エンタテインメント番組である『ZIP!』に、学生リポーターとして参加することになりました。2年生から2年間、いろいろな所へ行つてさまざまな人の話を聞くうちに、「取材やインタビューの仕事をしたい」と思い始めたのがそもそものきっかけです。



### ★ “F1層”の一人として

—『NEWS ZERO』のような報道番組は、どのような感じでつくられるのですか？

**岩本** 放送日の午後4時から1時間30分ほど会議を行い、そこでその日のニュースのラインアップと、それぞれのニュースをどのタイミングで放送するかを出演者とスタッフが話し合いながら決めていきます。例えば直接スポーツには関係がないけれど、でもスポーツが好きな人にぜひ見てもらいたいニュースがあるとすると、それをスポーツ欄の手前に持つて

—『NEWS ZERO』のようないつた方々にインタビューをする際に心掛けていることはありますか？

**岩本** 例えどんなことをいつたりするのですか？

**岩本** 今わたしは26歳でいわゆる“F1層”※つまり流行に一番敏感でテレビを最もよく見ているとされる年代の女性の一人なんですね。いわば等身大のF1層として、同年代の人たちが知りたいと思っていることや、逆に興味がないと思っていることを率直に意見することができます。

※ 20歳から34歳までの女性のこと

こようといつたように、視聴者の方にいかに見てもらうかを細かく考えてニュースの順序を決定します。

**岩本** 「アレッ?」と思うことがあれば、メーンキャスターの村尾信尚さんやスタッフにすぐ聞くようになります。

幸いに『NEWS ZERO』の会議はとても話しやすい雰囲気なんです。

—会議では岩本さんも発言することができますか？

**岩本** 「アレッ?」と思うことがあれば、メーンキャスターの村尾信尚さんやスタッフにすぐ聞くようになります。

幸いに『NEWS ZERO』の会議はとても話しやすい雰囲気なんです。

—会議では岩本さんも発言することができますか？

**岩本** 「アレッ?」と思うことがあれば、メーンキャスターの村尾信尚さんや

スタッフにすぐ聞くようになります。

幸いに『NEWS ZERO』の会議は

とても話しやすい雰囲気なんです。

—会議では岩本さんも発言することができますか？

**岩本** 「アレッ?」と思うことがあれば、メーンキャスターの村尾信尚さんや

スタッフにすぐ聞くようになります。

幸いに『NEWS ZERO』の会議は



# いつまでも。ピン・ピン働き、死ぬときはボッククリ逝く。それが理想の生き方です。



医師でありつつ、作家として数多くのユニークな著書を世に問うてきた志賀貢先生。80歳を超えた今も医療の現場に携わりながら、旺盛な執筆活動を続ける先生に、日本の医療が抱える問題点から豊かな老後を迎えるための心構えまでを伺いました。

〔聞き手〕本誌編集委員 鈴木直人

志賀 貢 氏  
しげつぐ しげたか し

医師・作家

北海道出身。昭和大学医学部大学院博士課程卒。医学博士。  
大学評議員、理事、監事を歴任。

大学経営、医療制度に精通し、現在は臨床医として診断に携わる傍ら著作活動を続け、『医者のないしょ話』シリーズを始めとする著作数は260点に及ぶ。発売以来300万部に及ぶ医療に絡む本を出版されている。

**国民踊らす**  
笛吹けども  
死んだらいいの？ 在宅か施設か、それとも病院か。賢い臨終の選び方』を大変興味深く読みました。この本には超高齢化社会を迎えた日本に今起きている、医療や介護に関するさまざまな問題について書かれていますが、ご執筆のきっかけは何だったのでしょうか？

**志賀** 日本の医療の現状を、多くの人に知りたいと思っていました。国は現在、少子高齢化対策の一つとして、病院での医療から在宅医療への転換を進めています。在宅医療とは文字通り、医師が患者や要介護者の自宅を定期的に訪問して診察や健康管理を行うもので、国はそれに沿って、主に高齢者に使われている医療費の抑制を目指しているわけです。2015年度の医療費の総額は年間で42兆円を超過していくと、「長く入院されると国の持ち出しが増えるので、とりあえず病院を出て、国の中出しが少ない在宅医療に切り替えてください」ということです。

在宅医療を行なっている人の割合はどのくらいですか？

**志賀** わずか12パーセントほどです。残りの90パーセント近い人は以前と同じように入院などで病院を利用して、国がいくら旗を振つて太鼓を打ち鳴らしても、自分たちの思い通りになつていないので現状です。その上、病院利用者は一つの病気で数カ所の病院を受診するケースが多く、これでは医療費の抑制など望めるはずがない

といえるでしょう。それこそ誰かが仕事を辞めなければ、付きっきりでの世話をなどできやしません。また、いくら医師が定期的に訪れるといつも急に何かが起きたときのことを考えたら、やはり自宅での療養は不安だと思いますよ。

介護の問題もありますよね。

**志賀** もちろんです。介護とはすなわち汚物処理にほかならず、ほとんどの人がオムツの処理で参ってしまう。介護はキレイごとではできないんですよ、本当に。そもそも、家族の方は在宅医療ができるないと判断したから病院での療養を選んだわけであり、それなのに在宅医療を推進しようとしてもどだいMRIに決まっていますよ。

自分の意志を突き付けるための知識と覚悟を備えておいていただきたい。そういう日本では、日本の医療制度は崩壊し、多くの人が「どこで死ねばいいの？」と路頭に迷うことを見たときに、必ずやってきますよ。時代が近い将来、必ずやってきますよ。まさに医療費の問題は待った無しなのです。

医療界は空前の人手不足で、そのためにつぶれている病院もあるぐらいなんです。いわば黒字倒産で、儲かりながらも働き手がいなくて暖簾を下ろす飲み屋と同じです。とにかく人がいないのに、どうやってそんなシステムを維持していくのかはなはだ疑問ですね。

在宅医療はなぜ普及していないのでしょうか？

**志賀** 患者や要介護の方が自宅で療養するのは、決して簡単なことではありません。家族の誰かが付きつきで世話をしないとムリです。昔のように大家族なら可能だったかもしれません、核家族化が極端に進んだ現在ではほぼ不可能に近い



国といい分と、国民の現実との間に大きなギャップがあるのですね。

**志賀** その通りです。ともあれ国にはもう頭を絞るなり、腹を決めるなりして医療の現状を変えるための行動を起こしていただけだ。その際には、行動の方針をわれわれ国民に明確に示していただきたい。例えば、「このままでは医療費が足りないから、70歳以上の自己負担分を一律3割にします」というように。そして国民には、その方針に対して「イエス」か「ノー」か、

在宅医療はなぜ普及していないのでしょうか？

**志賀** その通りです。ともあれ国にはもう頭を絞るなり、腹を決めるなりして医療の現状を変えるための行動を起こしていただけだ。その際には、行動の方針をわれわれ国民に明確に示していただきたい。例えば、「このままでは医療費が足りないから、70歳以上の自己負担分を一律3割にします」というように。そして国民には、

これが提唱しているものですが、わたしからすると現実からかけ離れたシステムに過ぎません。これは簡単にいうと、役所と医師や看護師がグループになつて在宅の患者や要介護者を支えるというのですが、問題はどうやって医師や看護師を確保するかということ。実は今、

病気になつたら病院へ

在宅医療と関連して、「地域包括ケアシステム」という言葉も最近よく耳にします。

**志賀** これも国が提唱しているものです

が、わたしからすると現実からかけ離れたシステムに過ぎません。これは簡単にいうと、役所と医師や看護師がグループになつて在宅の患者や要介護者を支えるとい

うものですが、問題はどうやって医師や

看護師を確保するかということ。実は今、

在宅医療を行なっている人の割合はどのくらいですか？

**志賀** わずか12パーセントほどです。残りの90パーセント近い人は以前と同じように入院などで病院を利用して、国がいくら旗を振つて太鼓を打ち鳴らしても、自分たちの思い通りになつていないので現状です。その上、病院利用者は一つの病気

で数カ所の病院を受診するケースが多く、これでは医療費の抑制など望めるはずがないといえるでしょう。それこそ誰かが仕事を辞めなければ、付きっきりでの世話をなどできやしません。また、いくら医師が定期的に訪れるといつも急に何かが起きたときのことを見たときに、必ずやってきますよ。時代が近い将来、必ずやってきますよ。まさに医療費の問題は待った無しなのです。

介護の問題もありますよね。

**志賀** もちろんです。介護とはすなわち汚物処理にほかならず、ほとんどの人がオムツの処理で参ってしまう。介護はキレイごとではできないんですよ、本当に。そもそも、家族の方は在宅医療ができるないと判断したから病院での療養を選んだわけであり、それなのに在宅医療を推進しようとしてもどだいMRIに決まっていますよ。

自分の意志を突き付けるための知識と覚悟を備えておいていただきたい。そういう日本では、日本の医療制度は崩壊し、多くの人が「どこで死ねばいいの？」と路頭に迷うことを見たときに、必ずやってきますよ。時代が近い将来、必ずやってきますよ。まさに医療費の問題は待った無しなのです。

医療界は空前の人手不足で、そのためにつぶれている病院もあるぐらいなんです。いわば黒字倒産で、儲かりながらも働き手がいなくて暖簾を下ろす飲み屋と同じです。とにかく人がいないのに、どうやってそんなシステムを維持していくのかはなはだ疑問ですね。

在宅医療はなぜ普及していないのでしょうか？

**志賀** 患者や要介護の方が自宅で療養するのは、決して簡単なことではありません。家族の誰かが付きつきで世話をしないとムリです。昔のように大家族なら可能だったかもしれません、核家族化が極端に進んだ現在ではほぼ不可能に近い



これまでのお話で日本の医療は現在、財政面で非常に深刻な問題を抱えていることが分かりました。その改善のために、わたしたち国民にできることがあるとすれば、具体的に何をすればよいとお考えですか？

**志賀** もし病気になつたら、すぐに病院に駆け付けることです。それも数カ所ではなく、二つの病院を診療すること。そうして症状が軽いうちに治せば、ムダな医療費を発生させる心配もありません。「何だ、当たり前のことじやないか」と思われるかもしれません、これは医療を受ける際の鉄則であり、わたしもこれ以外にいい方法はないと考えています。もちろん、食生活などに気を付けて日ごろから予防をしておくことも重要です。

大切なのは一人ひとりの地道な取り組みということですね。ところで、一つの病院を診療するためにはかかりつけの医師が必要ですね。

**志賀** その通りです。理想は腕のいい総合診療医をかかりつけにすることですが、しかし最近その数が少なくなっているのが難点です。今は医療の細分化が進み、みんな専門医になり、自分の守備範囲以外は診られないという医師が増えましたからね。

## 総合診療医と専門医のマッチング



### 医療と介護とを「一つ」に

中には病気であつても病院ではなく、介護老人健康施設（老健）など介護施設への入所を希望する人も多いと思いますが、いい施設を選ぶコツはあるのでしょうか？

**志賀** 病気の場合は介護施設ではなく、病院に行くことが先決です。なぜなら介護

行政と同じく、医療界でもタテ割りの弊害が顕著になっているんですよ、悲しいことに。一方、優秀な総合診療医は脳梗塞も、ぜんそくも、心臓病も、頭からつま先まであらゆる疾患を診ることができ、その上でどの専門医とマッチングさせればいいかを的確に判断できる力を持っています。なので、まずは腕のいい総合診療医を見つけることが大切ですね。

自宅で療養することかもしれません。しかし、特別養護老人ホーム（特養）でターミナルステージを過ごすことになるかもしれません。

テーションを受けることかもしれません。しかし、肝心です。その方法とは、老健でリハビリ

なるほど。確かに医療と介護の区別がついていない人も多いでしょうし、ひと口に介護施設といつてもさまざまな種類があることを知らない人

も多いと思います。

**志賀** 万一、老健や特養、グループホームといった介護施設を利用するとなつたら、本人だけでなく家族の方にもちゃんと理解していただくことが重要です。そこがどのような施設で、どのようなケアを受けられるのかを十分に分かつてないと、後々「こんなはずではなかつた」と悔やんだり、不必要なトラブルを引き起こしてしまふ恐れがあります。

**志賀** 『ほつくり往生』です。わたし自身、どんな生き方が一番幸せかと考えたら死ぬ前日までいつも通りピンピンと仕事をして、死ぬときにはあつさり、ポックリ逝くという人生が理想的だという結論に達し、自らの願望を込めて書いた本です。寝たきりにムダ遣いをせずに老後のマネープランをしっかりと立てておくこともお忘れなく。一般論として、充実した老後を過ごそうと思えば1カ月に20万円、1年で240万円、30年なら7000万円近いお力ねが必要になると思いますよ。また、頭の働きをしつかりさせておくために教養を積むこと、つまり勉強を続けることも大切です。

**志賀** 先生が考える理想的な施設はどのような施設ですか？

**志賀** 「ほつくり往生」です。わたし自身、どんな生き方が一番幸せかと考えたら死ぬ前日までいつも通りピンピンと仕事をして、死ぬときにはあつさり、ポックリ逝くという人生が理想的だという結論に達し、自らの願望を込めて書いた本です。寝たきりにならず、誰にも迷惑を掛けず、生涯現役としてお力ねをどんどん稼ぎ、自分のやりたいことを思う存分やりながら、ある日突然パカッとこの世とサヨナラする。素晴らしいじゃないですか、そんな人生つて。そう思いませんか？

**志賀** 確かに、自分のためにも家族のためにも、ぜひそういうものですね。

**志賀** 日本のあちこちに「ほつくり寺」と呼ばれる寺があり、みんな大繁盛だそうですよ。そこに下着を持っていて坊さんにおはらいしてもらうと、他人に下の世話をしてもらうことなく、ボッククリ逝くことができるんだって。バスツアーもいろいろあって、

毎日どこのほつくり寺も高齢者でいっぱいだそうです。中にはポックリ逝くより、寝たきりになつても長く生きたいと思ってお参りしている人もいるかもしれませんね。ともあれ、皆さん楽しくお参りされているんだから結構なことだと思いますよ。でも、よくよく考えるとほつくり寺が繁盛しているという事実は、国民の多くが何に頼ればいいのか分からず、将来への不安を感じている証拠なのかもしれませんね。



Web版読者の方は  
ご応募いただけません

**ING — 読者プレゼント —**

**私はどこで死んだらいいの？**  
在宅か施設か、それとも病院か。  
**賢い臨終の選び方**  
志賀 貢 著

志賀 貢  
私はどこで死んだらいいの？  
在宅か施設か、それとも病院か。  
賢い臨終の選び方  
志賀 貢 著

10名様に  
プレゼント

秋ごろにも新作を出されると聞きました。何でもタイトルがかなり刺激的とか。

**志賀** だからといってクヨクヨしてもしようがない。定年後、つまり老後を楽しむためには病気を受け入れ、それと上手に付き合つていこうという気持ちの切り替えが

悲しいですね

**志賀** だからといってクヨクヨしてもしようがない。定年後、つまり老後を楽しむためには病気を受け入れ、それと上手に付き合つていこうという気持ちの切り替えが



介護施設 + 医療施設



# 中小企業の命運を左右する、“IoT”×“AI”。

メディアスケッチ株式会社 代表取締役  
伊本 貴士 氏

最近、新聞記事やテレビの経済番組で目にしない日がないIoTとAIですが、どんなものか知らないという方も多いのでは？しかし、ビジネスの世界ではIoTとAIの実用化が加速し、その動きに遅れると中小企業も存亡の危機に立たされることが予測されているのです。では、どうすればいいのか？IoTに関する政府機関のメンターを務め、中小企業のITコンサルティングに豊富な実績を持つ伊本 貴士さんに、「今すべきこと」について語っていただきました。

## 国を支える“IoT”と“AI”

世界はこれまでに、三度の産業革命を経験してきました。第1次は18世紀後半、蒸気機関の発明により成し遂げられ、第2次は20世紀前半、電気や石油の利用による重工業の発展により実現しました。第3次は皆さんもご存知のように、20世紀から21世紀にかけて、IoTの進化により果たされたものです。そして今、世界は第4次産業革命を迎えるようとしています。その原動力となるのは、IoTとAIです。

日本では2016年に、内閣設置組織である日本経済再生本部が、IoTとAIを今後の日本経済を支える基盤とした白書を公表するなど、両者の実用化推進はすでに国家政策となっています。ドイツやアメリカ、そして中国においても、IoTとAIの実用化が国家の将来を占う重要政策として進められています。

となればこれから企業経営、中でも日本経済の屋台骨である製造業において、IoTとAIの導入は不可欠といえます。ところが、中小企業の経営者の方には、IoTとAIの話をしても、ピンとこないという方が多いのです。「これから自分たちには関係のないもので、そもそもカネがかかりそうだしだいたい第4次産業革命なんつまでもうお話をしても、ピンとこない」という方の話じゃないか」となるほど、そう思われるのも無理のないことかもしれません。



しかし、中小企業にとってIoTとAIの導入は決して他人事ではなく、今すぐにでもその手立てを考えておかなければならない理由を、これからお話ししたいと思います。

## これまでのやり方はNG！

わたしが「コンサルタントやセミナーを通して、中小企業の経営者の方にお伝えしているのは、「むへ、これまでの方法は通じない」ということです。製造業についていえば、従来のように同じ製品をたくさんつくって売るという方法は、市場が飽和して

## 人間の直感からデータへ

やり方では、その実現は不可能に近い。そこで、ドイツでは原材料の仕入れから、工場での加工・製造・販売店への配送、さらにはアフターサービスに至るすべてのプロセスに、IoTとAIを導入したスマートファクトリーといふシステムを新たに構築しました。これにより、どんな製品でも自動で一切のくだなく、24時間・365日連続で生産し、それらを効率的に工場外に送り出せる仕組みを可能にしたのです。

では、なぜIoTとAIを導入すると、ドイツのようなことが可能になるのか。ここでIoTとAIがどんなものなのかについての説明します。

IoTは「Internet of Things」の略称で、「モノのインターネット」という意味です。その内容を簡単にいって、センサーを付けたあらゆるモノをインターネットにつなぎ、それを通じて膨大なデータをリアルタイムでデータベースに収集・蓄積するといったものです。かたやAIは“Artificial Intelligence”的略称で、人工知能を意味します。その内容は、IoTが収集・蓄積したデータを分析して、常に最適な方法を導き出し、それに基づいて指示をIoTを通して、機械やロボットに送るといったものです。

わたしはIoTとAIの本質を、次のようにお伝えしています。これまで人間が直感や経験に基づいて判断してきたことを、データに基づいて判断できるようにする技術。そして、これからも人間ができるだけ、代わりにできるようしてくれる技術。ちなみに実用化が待たれるクルマの自動運転も、IoTとAIを応用したものです。

スマートファクトリーの仕組みを簡単にお説明すると、やがてこんな感じです。IoTが収集・蓄積したマーケットや天候などさまざまなデータをAIが分析し、その結果に基づいて、ある特定の製品を必要なときに必要な量だけ生産するよう、IoTを通じて生産設備に指示を出す。そして、出来上がった製品をどこに置き、どうやって配達すれば一番効率的かをAIが分析・判断し、その結果に基づく指示をIoTを通して生産設備に与える。このよつた流れにより、スマートファクトリーは「高品質の小ロット製品を、低コストで大量生産」することを可能にしているのです。また、予知保全もIoTとAIの守備範囲の一つで、人間が感じることのできない振動や電磁波のノイズなどをいち早く感知して、その原因を分析・判断することことで、設備の故障やトラブルを未然に防いでくれます。

## 対応しなければ 未来なし

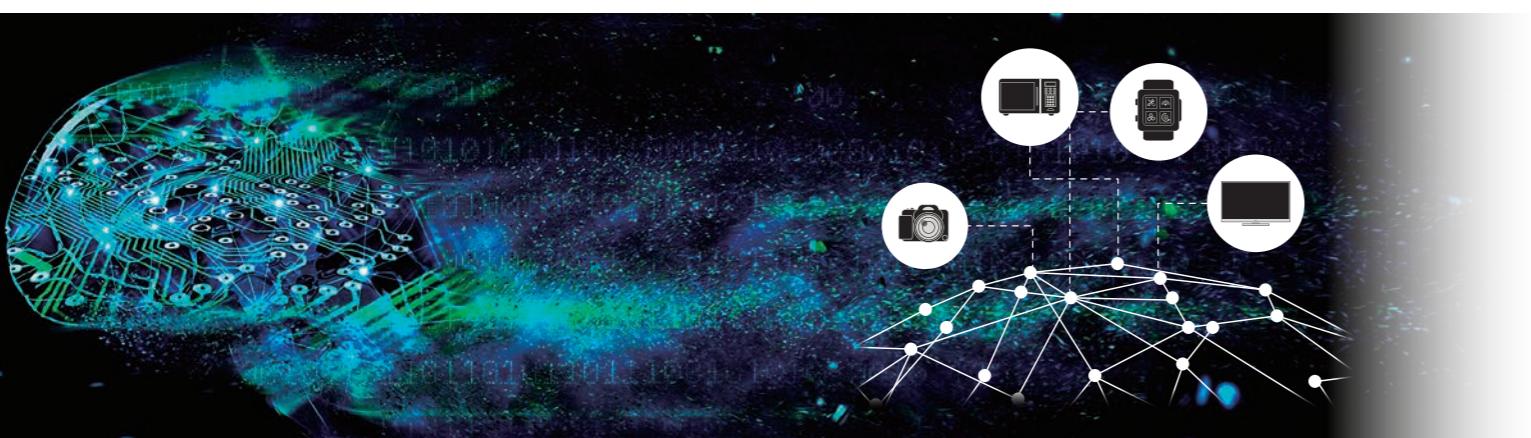
まさに至れり尽くせりのスマートファクトリーですが、この取り組みはまだ始まつて歴史が浅いため、それを無条件によしとするのは時期尚早といえるかもしれません。しかし、始めて世界の流れは確実に、IOTとA-Iを重視する方向に進んでいます。

一例として、次のようなケースが挙げられます。加速する少子高齢化やグローバル化に伴い、日本の製造業の多くは早晚、国内だけでビジネスを行うのが不可能になると予測されています。そうすると、今後ベトナムなどの新興国が主要なビジネス相手となり、そうなれば生産方法の転換が求められるようになります。どうの人は、新興国が豊かになつて人々の購買力が向上すると、彼ら彼女らの間で「人とは違うモノが欲しい」というニーズが高まり、その結果、同じ製品を大量につくつて売る従来のやり方では相手にされなくなるためです。また最近、日本のある自動車メーカーが製造基盤のすべてにIOTとA-Iを導入すると発表し、話題になりました。もし、それに対応できないとすれば、その自動車メーカーとの取引は非常に難しくなるでしょう。

## 第4次産業革命は超大型台風

技術の進化は、われわれの想像をはるかに超えています。現段階のA-Iの性能も、3年前の予測より10倍近い速さで向上しています。少し前まで、第4次産業革命は2030年ごろ、遅くとも2050年ごろ絶頂を迎えるだらうといわれていましたが、もうそんな悠長なことはいつてやられません。早ければ数年後に、さらに進化したIOTとA-Iが全世界のあらゆる場面で、当たり前のものになつていることでしょう。もしそのとき、ビジネスの環境が今と変わらないようであれば、その企業は淘汰されているに違ひありません。最近、A-Iの普及により消える職種は何かといふ話をよく耳にしますが、半ば冗談で「経営者」という人がいます。しかしこれはあなたがち冗談でもなく、A-Iがさらに進化するといふ経営判断さえも適切に行えるようになる可能性があるのです。

「コンサルタントで中小企業の経営者の方に何か提案をすると、「それはできない」とか「それはムリだ」といわれることがあります。では「そのことについて



まずは、やってみよっ！

とはいえば日本はまだドイツのような状況ではなく、大企業でも出遅れているところがあるので、経営資源に限りのある中小企業がIOTとA-Iを導入するのは難しことかもしません。しかし、できることがから少しすつやつじくことは可能であり、事実、ちょっとした努力とアイデアで大きな成果を挙げ、政府からも注目されている企業があるのです。



範囲からやつてみよっと思ひ、アルティノ(Arduino)といつ制御ボードと工作機器の扉開閉を検知できるセンサー部品を調達しました。そして、それらを組み合わせてセンサー+バイスを作成することで、あらゆる作業に関するデータを収集し、不効率な部分を洗い出し、改善することで、低コストのIOT化(身の丈IOT)を実現したのです。ちなみに、センサーをつくるのに掛かった費用はアルティノの価格が3,600円、拡張用の部品であるリードスイッチの値段が250円。合計3,850円の手づくりセンサーを幾つか活用することです。旭鉄工は何と2億円の経費削減に成功するのです。もちろん、残業を大幅に減らすことができたといいます。

この事例は、「まず、やってみよっ」と、チャレンジすることの大切さを教えてくれます。実際に今の日本には、さまざま情報やモノがあふれていて、何かをやろうと思えばローリスクかつスピードでできることがたくさんあります。事実、旭鉄工を含むIOT化の成功に関する記事も、ネットで検索すれば幾らでも入手できます。ところでアルティノはオープンソース動きを把握して、作業全体の効率化を図りたいと考えていました。そこで、工場のすべての機械にセンサーを設置しようと試みるのですが、そうすると莫大な費用が掛かります。ならば、自分たちができる

少しご話がそれますが、今、世界のビジネス現場にリーン思考が広がり、グーグルやフェイスブックもこの思考に基づく事業展開を始めています。

リーン思考は、ローリスク、リピート、チャレンジの3つを基本とし、およそ次のような流れでビジネスが進められます。何か新しい製品やサービスを開発しようと思ったら、時間とコストのかかるマーケティング調査を行うのではなく、周囲の人間に「これどう？」と聞いてみる。相手が「いいね」とか「欲しい」といつてくれたら、プロトタイプをつくる。そしてそれを撮影し、キックスターター(Kickstarter)などのクラウドファンディング・サイトに動画をアップして賛同者を募り、開発資金を調達する。もし、一定数の賛同者を得られなければ、そのプロトタイプを改良するか、まったく別のプロトタイプをつくるかして、再びチャレンジする。その場合、最初につくったプロトタイプがお蔵入りとなるだけでも、巨額の資金を失うわけではありません。

## グズグズしていたら始まらない

リーン思考者は、ローリスク、リピート、チャレンジの3つを基本とし、およそ次のような流れでビジネスが進められます。何か新しい製品やサービスを開発しようと思ったら、時間とコストのかかるマーケティング調査を行うのではなく、周囲の人間に「これどう？」と聞いてみる。相手が「いいね」とか「欲しい」といつてくれたら、プロトタイプをつくる。そしてそれを撮影し、キックスターター(Kickstarter)などのクラウドファンディング・サイトに動画をアップして賛同者を募り、開発資金を調達する。もし、一定数の賛同者を得られなければ、そのプロトタイプを改良するか、まったく別のプロトタイプをつくるかして、再びチャレンジする。その場合、最初につくったプロトタイプがお蔵入りとなるだけでも、巨額の資金を失うわけではありません。

「これからやつてみよっ」とお聞きすると、たいへん皆さん首を横に振られる。つまり、皆さんできないのではなくて、ご存知ないだけなのです。

わたしは、第4次産業革命は超大型の台風だと考えていました。その台風を避けるのは不可能であり、そうであれば相手がどのような性質で、どのような対処法があるのかをあらかじめ知つておこに越したことはありません。さらに、日本の中小企業に突き付けられるのは、第4次産業革命による変革だけではないのです。少子高齢化やグローバル化が待ったなしで進む中、現状維持にこだわるのは、座して死を待つようなものです。だから思い立つたが吉日、どんな小さなことでもいいので、まずは知ることから始めてください。変革期はまたとないチャンスなのです。変化を先取りすれば、誰もできなかつたこと、誰もやらなかつたことをいち早く実現することができるのですから。

最後に、日本経済再生本部の白書の一文を紹介したいと思います。IOTとA-Iの普及によって、日本に次のような未来が訪れることが予測されているのです。「今まで想像だにできなかつた商品やサービスが次々と世の中に登場する」。

いかがですか、自分たちもそんな世の中のつくり手になるかも知れないと思うと、何だかワクワクしてきませんか？

メディアスケッチ株式会社 代表取締役  
い もと たか し  
伊本 貴士 氏

大学卒業後、ソフトウェア制作会社などを経て独立 2009年にIOT技術コンサルティングを手掛けるメディアスケッチ株式会社を設立し、2013年にIOTセキュリティ製品を開発するコードセブン株式会社を設立 またサイバーユニバーシティの客員講師のほか、経済産業省地方版IOT推進ラボメンター(技術指導者)、日経ビジネス講座講師、横浜企業経営支援財団IOTアドバイザーなどを務める

メディアスケッチ株式会社ホームページ <http://media-sketch.com/>

※2018年5月29日に大阪・ハビスPLAZAで開催のセミナー「中小企業でもできるAI×IOT活用と働き方改革」の内容をもとに作成





Pick up interview



蔵王五色岳にある御釜

宮城県の南西部に位置する蔵王町はその名の通り、蔵王連峰に寄り添う町です。蔵王連峰は東北地方を南北に走り、宮城県と山形県を分ける1700～1800m級の山の連なりで、その全長は20kmに及びます。雄大な峰々に抱かれた蔵王町は豊かな自然に恵まれた所であり、四季折々の美しい景観はわが町の誇りです。

国定公園に指定されている、蔵王連峰のシンボルが蔵王町にある「御釜」です。これは火山の噴火によってできた窪地に水をたたえた火口湖で、天候によりその色合いをエメラルドグリーンや瑠璃色に変化させる湖面は大自然の神秘を感じさせます。ところで、御釜のような火山活動によって生まれた窪地をカルデラといいますが、その間近まで行けるのは日本では御釜と熊本県の阿蘇カルデラだけと聞いています。特に、御釜の場合は150mしか離れていない所に駐車場を整備し、そこから車椅子用のスロープを完備するなど、老若男女を問わず誰もが気軽に絶景を楽しめる環境を整えています。

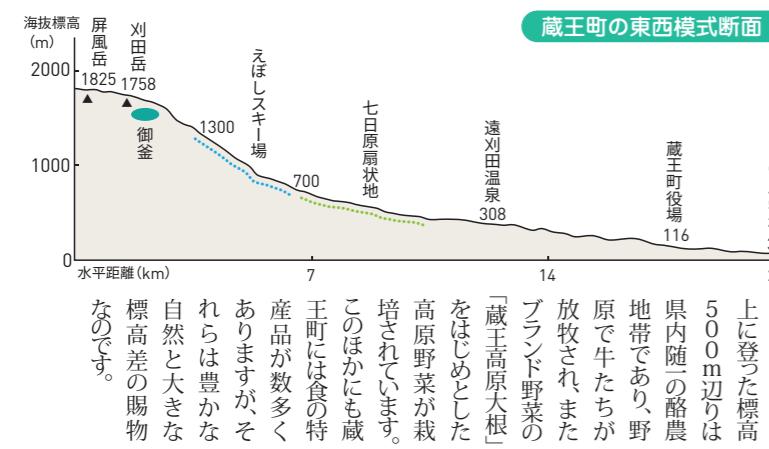
### 蔵王のシンボル「御釜」

# 雄大な峰々に抱かれた、「結いの精神」を受け継ぐ町。

蔵王連峰が織りなす、壮大なスケールの景観を望む宮城県蔵王町。<sup>ざおうまち</sup>温泉やスキー場を擁する別荘地として古くからその名を知られてきた町では、世界的に注目される自転車ロードレースの開催やブランド牛の開発など、次々に新しい魅力を発信しています。その成果を「町民力の結集」によるものと考える村上英人町長に、ふるさとの今と未来について語っていただきました。



蔵王連峰



### 日本屈指の大きな標高差



宮城県蔵王町長  
むらかみひでと  
村上英人氏

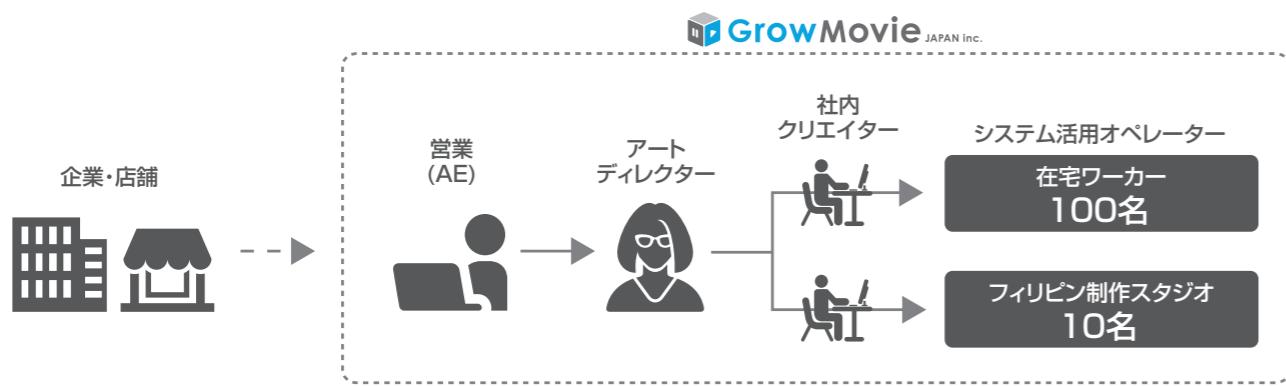
**【プロフィール】**  
1952年蔵王町生まれ  
2004年に蔵王町長に初当選し現在4期目  
趣味は旅、温泉、料理  
【蔵王町ホームページ】<http://www.town.zao.miyagi.jp/>







## 格安動画制作請負サービス



まもなく「素材をアップするだけ♪完全お任せ機能」も搭載される予定で、ますます動画の作成を容易にする事ができるようになる。今後、一般コンシューマーにも提供を予定している。

**自分で作るのは面倒というお客様も手厚くサポート**

動画を活用したいが自分で作るのは面倒というお客様には、弊社が自身でシステムを活用して制作を請け負うサービスも展開している。

社内クリエイター5人とともに社外パートナーとして在宅ワーカー100人と連携し作成を請け負う。素材があれば1日～3日で納品できる。料金は1本あたり人件費を含めて3万円前後と低価格だ。

今後さらに、ECやデジタルサイネージ、動画広告、自社ホームページでの商品訴求などあらゆる場面での動画活用が進むという。

### 今後、AI(人工知能)を搭載したシステムへ

動画代行制作サービスは、大手ECモール運営企業とも提携契約をし、ECモール出店企業向けに動画を大量に作成していく。出店企業向けのアンケート調査では、半数の企業が「動画を活用したい」と答え、その内半数が「発注先がわからない」「高額で頼めない」という。大きな潜在ニーズがあるとみており、ECモール以外のお客様へも提供を促進していく。

動画を見る人に合わせた「デザインに完全自動で作成するシステムへと進化させる計画だ。また、動画の視聴データを収集する機能の実装も予定している。さらには、動画から予約画面や購入画面への動線作りも行える動画作成&配信プラットフォームへと進化させるべく日々開発に奮闘している。



**GrowMovie** JAPAN inc.  
<http://www.growmovie-jp.com/>

株式会社グロウ・ムービー ジャパン  
 〒141-0031 東京都品川区西五反田 2-19-2 荒久ビルディング 5F  
 TEL : 03-5422-7062

## 動画は数千円の価格で作れる時代へ

### 「動画」自動生成システム

**GrowMovie**



株式会社グロウ・ムービー ジャパン  
 代表取締役社長

**黒岩 賢太郎氏**



**誰でも簡単に動画を作れる仕組みを独自開発**

デジタル情報社会において企業の広告・広報戦略に動画は不可欠になってきたが、そのための動画制作単価は平均50万円～100万円と高額で中小企業や店舗では到底手を出せない状況であったが、そのような時代の課題を解決すべく、独自で「動画自動生成システム」を開発し、1本あたり数千円（低額の月額システム利用費）を実現した。

このシステムの特徴は基本的に「選んで」「文字入力」するだけで動画を作る。素材も写真・ビデオをスマホで撮ったものでも高いクオリティーに仕上がるよう、自動補正やプロの演出技術を機能として搭載している為、これまで動画を作成した事がない人でも簡単に作れる。1本あたり10分程度で作る事ができるので、大量・更新・瞬時といったこれまでの動画活用において不可能であった活用方法が実現できる。

### GrowMovie-AUTO スマホで簡単に動画を作成できる





## 神戸ゴルフ倶楽部 「100年の歩み」

The First One - Hundred Years

◀ 1905年に日本人初の  
キャディ競技で優勝した横田留吉



## 一般社団法人 神戸ゴルフ倶楽部

支配人 池戸 秀行 氏



1903年に誕生し、今年で創立115年を迎えた神戸ゴルフ倶楽部は、まさに日本最古のゴルフコースです。明治時代に、誰がどのような理由で、これらの「コースをつくるのでしょうか?」

弊コースの開祖は、イギリス出身の実業家であるアーサー・ヘスケス・グルーム氏です。幕末に来日した彼は、長崎・グラバー商会の支店開設のために神戸外国人居留地を訪れ、以後こちらでもビジネスを展開するようになりました。六甲山の開発を手掛けたグルーム氏は、その環として外国人の別荘を山中に建て、彼らがゴルフを楽しめるようコースづくりに乗り出したのです。

最初は外国人のためのコースだったのですね。重機がない時代、工事は大変だったのではないかでしょうか?

斧や鍬を使い、すべて手作業だったと聞いています。1901年に4ホールが完成し、9ホール完成の見込みがつけた1903年に神戸ゴルフ倶楽部が創立されました。18ホールになったのは翌年のことです。

日本人がこちらでプレーするようになるのは、いつごろのことですか?

創立当初日本人は、名譽会員として何名か籍はあるものの、プレイはほぼしていない状況でした。

それが1917年には15名までに増え、イギリス留学などでゴルフを嗜んだ方たちがプレーされていたところです。

日本人がこちらでプレーするようになるのは、いつごろのことですか?

そういうフレー後の楽しみをホームページなどで「19番ホール」と表現されていますが、言い得て妙ですね。

ところが各ホールには「Dorokosan」や「Paradise」などの愛称がありますが、「Deoch an Dorus」はどういう意味ですか?

スコットランドで使われているゲール語で、「これで終わりなので、一杯やつて帰ろう」という意味です。

冊子をつくりました。これは弊コースの精神ともいえる、ゴルフ本来のマナーやエチケットをまとめたものです。執筆をゴルフエッセイストの鈴木康之さんにお願いし、イラストはゴルフファンにおなじみのキャラクター「オールドマンパー」の作者、嶋口信義さんの絵を使用させていました。また、こちらでご用意しているキャディバッグの名札に、

それは面白いですね。最近、伝統を守りながらも新たに始められた取り組みが幾つかあります。どうですか?

『グルームからの伝言』という小冊子をつくりました。これは弊コースの精神ともいえる、ゴルフ本来のマナーやエチケットをまとめたものです。執筆をゴルフエッセイストの鈴木康之さんにお願いし、イラストはゴルフファンにおなじみのキャラクター「オールドマンパー」の作者、嶋口信義さんの絵を使用させていました。また、こちらでご用

意しているキャディバッグの名札に、

ようです。日本人初のクラブチャンピオンが誕生したのは1926年のこと。その方は後に関西学院大学の教授を務められました。

こちらはかなり難しいコースといわれていますが、どのような特徴があるのでしょうか?

キヤディについては、「キヤディトリート」という催しがあると聞いたのですが? どうせないことから、キヤディバッグを少しでも軽くしようとクラブの本数を制限しています。

キヤディの負担を和らげるためです。弊コースではカートを運行させないことから、キヤディバッグを

少しでも軽くしようとクラブの本数を制限しています。

「雲の上のリンクス」という言葉とは、雲を眼下に収めながらプレーするという意味が込められているのですね。ところで、こちらのスコアカードにはマッチプレー用の「ワイン」、「ルーズ」、「ハーフ」という欄があり、このようなカードを初めて見ました。

ゴルフの原点はマッチプレーといわれています。イギリスを中心とする外国人が創設メンバーであった弊コースでは、今もマッチプレーを楽しまる方が多いことから、そのような欄を設けているのです。

ゴルフの原点はマッチプレーといわれています。イギリスを中心とする外国人が創設メンバーであった弊コースでは、今もマッチプレーを楽しむ方が多いことから、そのような欄を設けているのです。

弊コースは11月中旬より4月中旬まで閉場しており、開場日の前夜に前夜祭として、神戸倶楽部で「タウンパーティ」を開いています。また年末には同じく神戸倶楽部で、その年のクラブチャンピオンの表彰などをを行う「ニアユアルディナー」を開催しています。

クラブハウスはとてもクラシカルな建物で、歴史を感じさせます。

「神戸ターナン」という神戸独自の素材を新しく取り入れ、こちらもビジターの方にお土産としてご好評いただいている。

1932年に建てられたもので、関西学院大学の時計台や大丸心斎橋店本館の設計を手掛けたアメリカ人、W.M.ウォーリスの作品です。通常倶楽部行事の際にオープニングするクラブハウス内のバーを、倶楽部メンバーニュアルディナーを開催しています。

なぜそのような表記になっているのか、書かれた古い看板を見たのですが、なぜそのような表記になっているのか、どちらに来る道中、「ゴルフ場」とだけ書かれた古い看板を見たのですが、なぜそのような表記になっているのか、

かつて神戸ゴルフ倶楽部は神戸のゴルフ場の代名詞とされ、「ゴルフ場」といえば多くの人が、それが何を意味するか理解されていました。あの看板はそういったことからつくられたものです。

560名さまで、関西の旧家出身の方が多く、従業員にいつも丁寧に接してくださるお姿を拝見するたびに、こちらも多くのことを学ばせてもらっています。

では最後に、こちらでぜひプレーしてみたいという方にメッセージをお願いします。

弊コースでは、豊かな自然の中でゴルフ本来の楽しみを味わっていただけです。その代表的なものが10本のクラブでプレーをするという、ここ独自のスタイルです。限られた種類のクラブをどのように使うか緻密に考える、そんなコース戦略の醍醐味をぜひ一度お楽しみください。

560名さまで、関西の旧家出身の方が多く、従業員にいつも丁寧に接してくださるお姿を拝見するたびに、こちらも多くのことを学ばせてもらっています。

では最後に、こちらでぜひプレーしてみたいという方にメッセージをお願いします。

弊コースでは、豊かな自然の中でゴルフ本来の楽しみを味わっていただけです。その代表的なものが10本のクラブでプレーをするという、ここ独自のスタイルです。限られた種類のクラブをどのように使うか緻密に考える、そんなコース戦略の醍醐味をぜひ一度お楽しみください。

560名さまで、関西の旧家出身の方が多く、従業員にいつも丁寧に接してくださるお姿を拝見するたびに、こちらも多くのことを学ばせてもらっています。

では最後に、こちらでぜひプレーしてみたいという方にメッセージをお願いします。

弊コースでは、豊かな自然の中でゴルフ本来の楽しみを味わっていただけです。その代表的なものが10本のクラブでプレーをするという、ここ独自のスタイルです。限られた種類のクラブをどのように使うか緻密に考える、そんなコース戦略の醍醐味をぜひ一度お楽しみください。

560名さまで、関西の旧家出身の方多く、従業員にいつも丁寧に接してくださるお姿を拝見するたびに、こちらも多くのことを学ばせてもらっています。

では最後に、こちらでぜひプレーしてみたいという方にメッセージをお願いします。

# 将来の夢に進み

★ 日本へ向かい、夢を叶えたベトナム人実習生 ★

協同組合ビジネスプラザ 国際事業部 芦沢俊博氏

これから日本で実習を行ったベトナム人の面接の様子、ベトナムに帰国した技能実習生の今をお伝えします。

日本の外国人技能実習生が24万人を超えるいま、夢を叶えるために日本に向かい、帰国後に夢を叶えた小さなストーリーに密着しました。

## ★ 日本へ向かうための採用面接

皆さんは日本で実習を行っている外国人がどのような過程を経て来日するかご存じですか。

日本ではこれから夏が始まろうとしている5月中旬、外国人技能実習生を採用予定している大手物流企業の面接に同行し、ベトナムはハノイを訪問致しました。5月中旬のベトナムは快晴、気温は38度近く、真夏の天気となっていました。立っているだけで汗が噴き出してしまったような環境の中、50名の実習生を採用すべく、現地の送り出し機関へ向かいました。

すべてを受け止めます。こうして試験が終了し、いよいよ合格発表になります。

何度も面接を経験している私でも、候補者の人生に関わる合格発表は独特の緊張感と張り詰めた空氣の中で息が詰まりそうになります。受験番号が呼ばれ合格者、不合格者が入り交じる異様な光景の中、3日間の試験が終りました。人生を左右する採用試験。今回不合格になってしまった候補者も含め、いつの日か試験に臨んだ全員が何らかの形で日本に関わることを切に願つてやみません。

## ★ 日本での実習を終え、夢を叶えた実習生たち

今回、実習を終えて帰国した人に会うことことができました。

彼女の名前はタオさんです。

タオさんは今回同行させていただいた物流会社で1年間技能を学びました。主にピッキングの作業を行い、時には日本人社員よりも正確かつ迅速に仕事ができ、日本語への学習意欲も高い実習生でした。

タオさんは帰国後、元々働いていた仕事を続けていましたが、日本での技能実習中に日本文化に感銘を受けて今回採用試験を行った送り出し機関での日本語教師の採用試験を受けて合格し、日本語教師として従事していました。

芦沢.. 送り出し機関で働くことを教えるきっかけを教えてください。

タオさん.. 日本での実習を通して、日本の良さを肌で感じました。自分自身のステップアップとこれから日本に向かう実習生へ日本語を教えることを通して日本のことよく知つてもらいたいと思ひ、日本語講師になりました。

芦沢.. 具体的に日本の良いところはどう感じましたか

タオさん.. 一番驚いたことは規律を守ることです。電車や買物の列に割り込みます。



合格者たち

実技試験、2次試験の3部構成で面接を行いました。

### 1次試験

1次試験は5人1組の集団面接から始まります。主に志望動機や仕事経験などを聞き取りながら面接を行います。

#### 面接会場に

「失礼シマス！」  
よろしくオネ  
ガイシマス！」  
と大きな声で入ってきて面接官の前に座ります。

ですが、見て分かるくらい、緊張でガチガチです。



候補者一覧

### 実技試験

実技試験では、実際に日本で働く職場をイメージして試験を行います。

今回の実技試験は、物流センター内のピッキング作業を想定し、大部屋の中央



1次試験

### 2次試験

2次試験は個別面談となります。

この面談では、改めて志望動機や家族構成、家族から

の了承、日本での夢、帰国後の夢など1次試験で述べた内容で面接を行います。

候補者も最後の試験となるため、必ずに自分を売り込んでいます。緊張で泣いてしまう子、強い意志をもちこちらが圧倒されるくらいの気持ちを伝えてくる子、候補者の人数分だけ思いがあり、その点を行います。



個人面接

商品を詰めます。  
採点基準は、迅速性、正確性を中心として、重いものを下に軽いものは上に、缶は横にしないなど、様々な視点から採点を行います。



実技試験



帰国後先生になった方々



## 美味しい冷茶の作り方



**濃くて美味しい冷たい緑茶をお楽しみください!!**

カネイ一言製茶株式会社  
販売事業部 ひとこと

〒427-0019 静岡県島田市道悦1-2-2

ご注文はお電話・インターネット・FAXでも承ります

ひとことホームページ／オンラインショップ  
<http://hitokoto.shop-pro.jp>

ひとこと 茶



0120-37-7887

土日祝日も営業 9:00~18:00

FAX 0547-33-0211

24時間受付

●掲載商品はほんの一例です。この他にも個包装商品やギフト商品まで、数多く取り揃えております。